

**11 DE DEZEMBRO DE 2025.**



**CONCORRÊNCIA N° 04/2025**

**QUESITO 1 - EXERCÍCIO CRIATIVO**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

*MD*

11 DE DEZEMBRO DE 2025.



**CONCORRÊNCIA Nº 04/2025**

**SUBQUESITO 1 – RACIOCÍNIO BÁSICO**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

MD

## RACIOCÍNIO BÁSICO: Os Desafios da Cidade do Futuro e sua Interligação com a Missão Institucional da Secretaria de Estado das Cidades do Paraná

O tema “Os desafios da cidade do futuro” convoca governos, especialistas e sociedade civil a refletirem sobre os caminhos de transformação urbana que conciliam desenvolvimento, equidade e sustentabilidade. Essa reflexão vai além de um debate teórico: ela exige capacidade de execução, planejamento territorial, investimentos contínuos em infraestrutura e uma gestão pública eficiente, transparente e integrada. No Estado do Paraná, essa responsabilidade se materializa no trabalho da Secretaria de Estado das Cidades (SECID/PR), órgão central na promoção de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento urbano e regional.

A cidade do futuro é aquela que oferece qualidade de vida, reduz desigualdades socioespaciais, garante acesso universal aos serviços básicos e se estrutura com base em princípios de resiliência, inovação e sustentabilidade. Porém, alcançar esse ideal depende de ações concretas, articulação institucional e capacidade técnica. Assim, a SECID/PR transforma diretrizes estratégicas em políticas efetivas que se refletem diretamente na vida dos cidadãos paranaenses, seja na pavimentação das ruas, na ampliação da iluminação pública, na construção de moradias dignas, ou na expansão do saneamento básico, especialmente nas áreas rurais.

Nesse cenário, a comunicação institucional emerge como um instrumento essencial. De acordo com o art. 37, § 1º da Constituição Federal, toda comunicação pública deve possuir caráter educativo, informativo ou de orientação, e jamais promocional. Para a SECID/PR, essa diretriz representa um compromisso ético: comunicar com clareza e transparência às ações executadas, explicando seus impactos sociais, ambientais e territoriais. A comunicação torna-se, portanto, um elo estratégico entre a política pública e a sociedade, fortalecendo a confiança no Estado e ampliando a compreensão dos cidadãos sobre o papel das políticas urbanas no desenvolvimento das cidades.

A missão institucional da SECID/PR e seu alcance territorial

A missão da Secretaria das Cidades é ampla e estruturante. Compete à SECID/PR:

- Formular políticas de desenvolvimento urbano e regional;
- Prestar assistência técnica e institucional aos municípios;
- Planejar e coordenar a execução de obras e investimentos em infraestrutura;
- Integrar programas de habitação, saneamento, mobilidade urbana e urbanização;
- Articular o Estado e os municípios na busca de recursos, soluções técnicas e fortalecimento da gestão pública local.

Trata-se de um trabalho que tem como objetivo ordenar o pleno desenvolvimento das cidades e garantir o bem-estar dos habitantes, incorporando também as aglomerações urbanas em áreas rurais e regiões em processo de expansão urbana.

A SECID/PR atua tanto na formulação estratégica das políticas quanto na sua aplicação direta nos territórios.

Para garantir capilaridade, proximidade administrativa e resposta eficiente às demandas locais, a secretaria conta com uma rede de Unidades Regionais, distribuídas em áreas estratégicas do Estado: Campo Mourão, Cascavel, Curitiba, Guarapuava, Londrina, Maringá, Pato Branco, Ponta Grossa, Santo Antônio da Platina, Umuarama e União da Vitória.

Estas unidades permitem que a SECID/PR acompanhe de perto a realidade de cada município, oferecendo suporte técnico, orientações operacionais, articulação para obtenção de recursos e acompanhamento das obras e convênios. A descentralização garante agilidade e fortalece a governança territorial, elemento fundamental para enfrentar os desafios das cidades do futuro.

#### Concretude dos Desafios da Cidade do Futuro no Paraná

Quando se fala em cidades do futuro, frequentemente se pensa em tecnologias de ponta, eficiência energética e soluções inteligentes. No entanto, para grande parte dos municípios brasileiros, e paranaenses, o futuro começa pelo básico: garantir infraestrutura adequada, reduzir desigualdades e melhorar serviços urbanos essenciais. Assim, os desafios contemporâneos do Estado dialogam com metas concretas, como pavimentação de vias, iluminação pública, saneamento, habitação digna e mobilidade urbana eficiente.

A SECID/PR já atua amplamente nesses eixos por meio de programas que materializam políticas públicas e geram impacto real. Entre eles, destacam-se:

1. Asfalto Novo, Vida Nova: programa voltado à pavimentação e requalificação de vias urbanas, modernização da infraestrutura viária e melhoria na mobilidade e acessibilidade. As obras contribuem para segurança viária, valorização dos bairros e dignidade no deslocamento cotidiano.
2. Ilumina Paraná: iniciativa que promove a substituição de luminárias convencionais por LED, modernizando a iluminação pública. A ação traz benefícios diretos, como aumento da sensação de segurança, redução de custos energéticos e melhoria da qualidade dos espaços urbanos.
3. Avanços em Saneamento Rural: com apoio técnico da SECID/PR e coordenação das Microrregiões de Água e Esgoto (MRAE), o Estado desenvolve um plano estruturado para

universalizar o saneamento rural. A cooperação recente com o Banco Mundial reforça o caráter estratégico dessa agenda e posiciona o Paraná como referência nacional.

4. Habitação Popular e Urbanização: em parceria com a Cohapar, a secretaria trabalha na redução do déficit habitacional, na regularização fundiária e na promoção de moradias dignas. Trata-se de um eixo estruturante para a inclusão social e urbana, especialmente para populações vulneráveis.

São iniciativas que demonstram, na prática, que os “desafios da cidade do futuro” já fazem parte do presente da gestão pública paranaense. A SECID/PR atua de maneira integrada, técnica e territorializada, garantindo que políticas públicas estaduais cheguem aos 399 municípios do Paraná.

#### Comunicação institucional e requisitos legais

A amplitude e a complexidade das ações da SECID/PR exigem uma comunicação institucional eficiente, responsável e alinhada à legislação vigente, mantendo o princípio de que toda comunicação deve ter caráter informativo, educativo ou de orientação, preservando a transparência e evitando promoção pessoal ou institucional indevida.

Por isso, entendemos que a comunicação deve explicar à população como as obras impactam seu cotidiano; orientar sobre etapas de execução, prazos, resultados e benefícios; educar para o uso adequado da infraestrutura e dos serviços públicos; expor dados, números e indicadores de forma clara e acessível; e dar visibilidade aos convênios firmados com os municípios e aos resultados alcançados.

Dessa forma, a comunicação transforma ações técnicas em compreensão pública, ampliando a legitimidade das políticas e fortalecendo a confiança entre Estado, municípios e cidadãos. A secretaria, por atuar diretamente em obras visíveis e demandas essenciais, possui grande potencial comunicacional, devendo utilizá-lo de forma responsável, transparente e educativa.

11 DE DEZEMBRO DE 2025.



**CONCORRÊNCIA Nº 04/2025**

**SUBQUESITO 2 – PLANO DE AÇÃO – ESTRATÉGIA DE RELACIONAMENTO COM A MÍDIA**

**SUBQUESITO 3 – PLANO DE AÇÃO – AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS PELA  
CONTRATADA JUNTO À MÍDIA**

**SUBQUESITO 4 – PLANO DE AÇÃO - MATERIAIS A SEREM PRODUZIDOS**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

*Handwritten signature*

## PLANO DE AÇÃO

A importância deste plano de ação fundamenta-se no entendimento de que a comunicação pública é um dever do Estado e deve ser conduzida de maneira responsável, transparente e alinhada ao interesse coletivo. No contexto da Secretaria de Estado das Cidades, essa premissa torna-se ainda mais relevante, considerando que suas ações impactam diretamente a vida da população, o desenvolvimento urbano e a capacidade dos municípios de planejar e executar políticas estruturantes.

O plano, desta forma, é uma ação fundamental para que a comunicação da pasta tenha uma coerência institucional e consistência informacional. Diante da complexidade, visibilidade e abrangência das políticas desenvolvidas, um conjunto de estratégias bem delimitado se torna essencial para que a Secretaria consiga se postular como um agente ativo de políticas públicas do Estado.

Um plano de ação bem estruturado não constitui apenas uma formalidade administrativa, mas é um mecanismo indispensável para garantir que todas as informações divulgadas sobre programas, obras, convênios e iniciativas da Secretaria reflitam, com rigor e fidelidade, a realidade das entregas públicas. Sem um planejamento claro e tecnicamente embasado, o risco de interpretações imprecisas, ruídos de comunicação ou exposição inadequada de dados aumenta significativamente, comprometendo a credibilidade da instituição e prejudicando a compreensão da sociedade sobre políticas de alto impacto social.

A comunicação de Estado exige precisão, uniformidade e compromisso contínuo com a verdade, razão pela qual um plano de ação sólido é determinante para orientar rotinas, estabelecer padrões e evitar distorções. Diferentes de outras instituições, o Estado possui um caráter técnico, político e também regulatório, o que torna o desenvolvimento de um plano de ação fundamental para abarcar este conjunto de características.

### Princípios Orientadores

- Legalidade: todo conteúdo deve respeitar normas legais e institucionais.
- Impessoalidade: evitar qualquer viés de promoção individual.
- Transparência: priorizar clareza e precisão dos dados.
- Acessibilidade: linguagem clara e compreensão facilitada.
- Uniformidade: manter coerência narrativa entre todas as áreas.
- Proatividade: antecipação de pautas e atualização contínua.

Centralidade Técnica: conteúdos baseados em dados verificados e informações oficiais.

- Público-Alvo Institucional
- Imprensa estadual, regional e nacional;
- Prefeituras e associações municipais;
- Órgãos do Governo do Estado;
- Organizações da sociedade civil;
- Comitês técnicos e conselhos urbanos;
- População paranaense em geral.

Além disso, a comunicação pública desempenha função estratégica na formação da opinião social e na construção do entendimento coletivo sobre o papel do Estado. Nesse sentido, a ausência de diretrizes organizadas poderia gerar lacunas ou gaps de informação, dificultando que a imprensa, os municípios e os demais públicos institucionais tenham acesso a conteúdos atualizados, contextualizados e consistentes.

A construção das cidades do futuro, tema central do exercício criativo, exige que a SECID se apresente à sociedade como uma fonte confiável, capaz de explicar de forma didática os avanços em pavimentação, habitação popular, saneamento, iluminação pública, planejamento territorial e demais iniciativas vinculadas ao desenvolvimento regional e à redução das desigualdades.

A defesa deste plano de ação apoia-se em três argumentos centrais que sustentam sua legitimidade e imprescindibilidade:

- O primeiro é a responsabilidade pública: a comunicação sobre ações de governo deve seguir princípios éticos, legais e técnicos, garantindo caráter educativo, informativo e de orientação, conforme determina o art. 37 da Constituição Federal. Ao consolidar parâmetros de atuação, o plano de ação protege a Secretaria contra usos indevidos da comunicação institucional, funcionando como instrumento de integridade administrativa e assegurando que qualquer manifestação pública esteja alinhada às diretrizes oficiais e aos compromissos assumidos com a sociedade.
- O segundo argumento é a transparência e o acesso à informação. A população tem o direito de conhecer, com clareza e precisão, os investimentos e resultados produzidos pela SECID. Um plano estruturado organiza fluxos, define rotinas e estabelece protocolos que viabilizem a divulgação tempestiva, verificável e confiável dos dados oficiais. Em uma sociedade cada vez mais conectada, na qual a circulação rápida de informações pode gerar ruídos ou interpretações equivocadas, a existência de um plano

de ação robusto garante que a comunicação institucional se mantenha ancorada em fatos, contexto e metodologias claras.

- O terceiro argumento é o fortalecimento da governança e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). As cidades do futuro dependem de planejamento urbano integrado, participação social, políticas estruturantes e comunicação alinhada aos desafios contemporâneos das cidades. Ao evidenciar como cada obra, cada convênio e cada programa contribuem para a sustentabilidade, a inclusão social e a melhoria da qualidade de vida, o plano de ação se torna uma ferramenta essencial para reforçar a narrativa institucional da SECID e garantir alinhamento às diretrizes estratégicas do Governo do Paraná.

Cada ação prevista neste Plano foi desenhada para responder, de forma direta e estruturada, aos desafios contemporâneos da cidade do futuro. A complexidade territorial dos 399 municípios é enfrentada por meio de conteúdos regionais customizados e uma rede de porta-vozes descentralizada, garantindo precisão e capilaridade na comunicação. Da mesma forma, obras com grande visibilidade e potencial de ruído recebem protocolos rápidos, validação técnica imediata e notas oficiais padronizadas, reduzindo riscos de desinformação. Para a necessária explicação das políticas urbanas, o Plano adota conteúdos educativos e releases temáticos aprofundados, fortalecendo a compreensão pública e o engajamento institucional.

Situações urgentes - como interdições, obras e alterações - são tratadas com um fluxo de utilidade pública capaz de emitir informações em até 30 minutos, assegurando transparência e resposta ágil. Para mitigar a falta de entendimento sobre o impacto das entregas, o Plano estabelece indicadores de impacto e contextualização socioeconômica obrigatória. A comunicação não promocional é garantida por diretrizes legais e blindagem narrativa alinhada ao art. 37, reforçando responsabilidade e segurança comunicacional. Por fim, os desafios estruturantes de habitação, saneamento, iluminação e pavimentação são contemplados por um calendário editorial temático e segmentado por eixo, permitindo abordagem clara, técnica e coerente com as prioridades da política pública.

#### Público-Alvo Institucional

- Imprensa estadual, regional e nacional
- Municípios, prefeitos, associações regionais
- SECOM/SICOM e demais órgãos do Governo Estadual
- Entidades técnicas, conselhos e comitês urbanos

- Organizações da sociedade civil
- População paranaense em geral

## ESTRATÉGIA DE RELACIONAMENTO COM A MÍDIA

A estratégia de relacionamento com a mídia prevê a construção de um fluxo permanente, transparente e colaborativo entre a SECID e os veículos de comunicação estaduais, regionais e nacionais. O objetivo é fortalecer a credibilidade institucional, ampliar o alcance das informações sobre programas e investimentos e consolidar a Secretaria como fonte técnica prioritária sobre desenvolvimento urbano no Paraná. Esse relacionamento deve ser pautado por responsabilidade sobre a informação, precisão técnica e coerência narrativa, de modo que a imprensa reconheça a SECID como referência confiável e acessível.

A estruturação de um sistema integrado de comunicação é um dos pilares deste plano. A proposta prevê a criação de uma rotina coordenada entre assessoria, áreas técnicas da SECID e o Sistema de Comunicação do Governo (SICOM), permitindo identificar pautas, atualizar dados e garantir alinhamento narrativo. Essa integração possibilita respostas rápidas à imprensa, organiza o fluxo interno de validação de conteúdos e reduz a ocorrência de informações desencontradas, contribuindo para o fortalecimento da imagem institucional.

A integração também assegura que as áreas da Secretaria tenham participação ativa na construção das pautas, oferecendo subsídios técnicos necessários para qualificar a cobertura jornalística.

A segmentação dos veículos de comunicação é outro elemento essencial. De acordo com a natureza dos temas estratégicos como pavimentação, habitação, saneamento, iluminação pública, convênios e planejamento territorial, a assessoria organizará um mapeamento detalhado de jornalistas, rádios, TVs, portais e jornais impressos com interesse direto em cada temática.

O mapeamento contempla as estratégias e divisões regionais que a própria SECID adota como organização de trabalho, alinhando o trabalho da assessoria de imprensa com o funcionamento diário da Secretaria. Esta tarefa busca entender, em cada região do Estado, quais são os veículos de maior impacto, dividindo-os em níveis de relevância e característica de públicos, de modo a que, em cada conteúdo, sua distribuição seja a mais direcionada possível.

Essa segmentação garante assertividade na distribuição das pautas, aumenta a probabilidade de retorno espontâneo e permite que cada conteúdo seja direcionado para os veículos mais apropriados, respeitando perfis editoriais e particularidades regionais. Aqui, há o

entendimento de que cada ação da SECID gera um impacto diferente e é vista de variados ângulos, a depender do veículo que a reporta.

O fortalecimento da SECID como fonte técnica será pautado por três pilares: disponibilidade, atualização e coerência. Porta-vozes capacitados estarão disponíveis para entrevistas e esclarecimentos; os dados técnicos serão fornecidos com agilidade e precisão; e todas as manifestações seguirão as diretrizes do SICOM e do art. 37 da Constituição, assegurando caráter informativo e educativo. Esse conjunto de ações aumenta a confiança dos veículos na instituição e reforça seu papel como referência técnica em desenvolvimento urbano.

A proatividade na oferta de pautas também é essencial. A assessoria adotará um modelo editorial baseado em calendário mensal, destacando entregas, convênios, obras em andamento e indicadores de impacto social. Essa postura evita lacunas de comunicação, promove continuidade narrativa e contribui para fortalecer a percepção pública das políticas da SECID.

Por fim, o acompanhamento e a análise diária da mídia permitirão identificar tendências, riscos e oportunidades. Esse monitoramento contínuo orienta ajustes estratégicos, melhora a capacidade de resposta e fortalece a governança da informação.

#### Cronograma Operacional

O Cronograma operacional organiza as entregas de forma contínua e estratégica, com atividades distribuídas entre rotinas diárias, semanais, mensais e trimestrais. Diariamente, são realizados o monitoramento de mídia, a atualização de bancos de dados, as respostas à imprensa, a produção constante de notas e releases e o contato direto com assessores regionais. Semanalmente, ocorrem as reuniões editoriais, a atualização de calendários, o planejamento de entrevistas e a coleta de dados das áreas técnicas. No âmbito mensal, o plano prevê a elaboração de relatórios de resultados, a avaliação de riscos, a revisão de rotinas e a reunião ampliada com a SECOM. Já trimestralmente, são conduzidas revisões de metas, reavaliação de indicadores e análise de oportunidades estratégicas, garantindo alinhamento contínuo, ajustes táticos e evolução do desempenho institucional.

#### AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS JUNTO À MÍDIA

As ações propostas resultam da necessidade de aumentar a visibilidade sobre investimentos públicos, convênios e programas, bem como de comunicar de maneira unificada o papel estratégico da SECID na construção de cidades inclusivas, modernas e sustentáveis.

A produção permanente de releases informativos garantirá que a imprensa receba conteúdos acessíveis, atualizados e fundamentados. Serão elaborados materiais sobre etapas de

obras, assinatura de convênios, entregas relevantes, ações sociais, avanços em habitação popular e iniciativas alinhadas aos ODS. A contextualização regional será priorizada, fortalecendo o vínculo entre a população local e os investimentos realizados.

Os avisos de pauta serão emitidos com antecedência em situações que exijam presença física da imprensa, como visitas a obras, entrevistas coletivas e eventos institucionalmente relevantes. Esse planejamento aumenta a taxa de comparecimento, qualifica a cobertura e reforça a transparência da gestão pública.

A oferta de entrevistas e coletivas com porta-vozes especializados permitirá aprofundamento técnico e qualificação das matérias publicadas. A comunicação direta possibilita esclarecer dúvidas, contextualizar dados e reforçar a credibilidade da SECID junto aos veículos de imprensa.

Além disso, conteúdos regionais customizados serão produzidos para refletir as especificidades de cada microrregião do Estado e cada uma das regionais da Secretaria. Ao evidenciar o impacto direto das obras e convênios na rotina da população, esses conteúdos ampliam o interesse dos veículos locais e consolidam a presença da Secretaria em todas as regiões do Paraná.

A distribuição de releases, avisos de pauta e demais materiais informativos será feita por diferentes canais de disparo de conteúdos jornalísticos. Ferramentas de distribuição e impulsionamento, capazes de direcionar mensagens para públicos distintos, serão utilizadas; da mesma forma, o bom relacionamento dos assessores contratados permitirá que vários materiais possam ser trabalhados.

O atendimento contínuo e a resposta rápida às demandas da imprensa complementam esse conjunto de ações, garantindo que informações oficiais sejam devidamente consideradas e que eventuais ruídos sejam prevenidos ou corrigidos tempestivamente. Na distribuição e relacionamento constante com os jornalistas, os canais de comunicação dos assessores contratados serão sempre informados, direcionando o diálogo para que os profissionais de imprensa, diante de qualquer questionamento, procurem primeiramente a comunicação da SECID.

Por fim, ações de relacionamento institucional com a imprensa, como visitas técnicas, encontros temáticos, disponibilização de dossiês informativos e integração com a Secretaria de Estado de Comunicação (SECOM), aproximam os jornalistas da rotina da Secretaria e fortalecem o entendimento sobre a relevância das políticas públicas desenvolvidas. O diálogo com a SECOM é um ponto fundamental para que o plano de ação seja bem executado; as

diretrizes da pasta são uma base importante para que a comunicação da SECID cumpra o seu papel em alinhamento com o que outras secretarias estão desenvolvendo nesta área.

#### Materiais a Serem Produzidos

A produção de materiais jornalísticos e institucionais constitui o núcleo operacional do Plano de Ação, pois são esses instrumentos que permitem transformar dados técnicos, políticas públicas e ações governamentais em conteúdos compreensíveis, úteis e socialmente relevantes. Cada tipo de material cumpre uma função específica na estratégia de comunicação e, juntos, formam um conjunto coeso que orienta a população, fortalece o relacionamento com a imprensa e garante visibilidade qualificada às políticas da Secretaria de Estado das Cidades. Nesse sentido, os materiais descritos a seguir foram planejados de acordo com as demandas do exercício criativo, as diretrizes do SICOM e as melhores práticas da comunicação pública.

#### Releases temáticos

Os releases temáticos são a base da comunicação ativa com a imprensa e funcionam como o principal instrumento de divulgação das ações da SECID. Eles serão elaborados com dados completos, contextualização socioeconômica e indicadores de impacto, permitindo que jornalistas compreendam não apenas o que está sendo feito, mas por que aquilo é relevante para o desenvolvimento urbano e para a população. Esses releases abordam temas centrais da política pública, como pavimentação, saneamento (água e esgoto), habitação, regularização fundiária, sustentabilidade e convênios firmados com municípios. A importância desse material reside na capacidade de traduzir informações técnicas em narrativas claras, precisas e de interesse público, facilitando a produção jornalística e ampliando o alcance das iniciativas governamentais.

Os releases fornecerão dados completos, contexto social e indicadores de impacto. Os releases temáticos ainda devem incluir:

- andamento e entrega de obras de pavimentação;
- avanços das microrregiões de água e esgoto;
- assinatura e execução de convênios com municípios;
- iniciativas de sustentabilidade e ações alinhadas aos ODS;
- programas de habitação popular e regularização fundiária.

### Notas oficiais

As notas oficiais são documentos essenciais para situações em que a Secretaria precisa estabelecer, com agilidade e precisão, um posicionamento institucional unificado. Elas serão utilizadas quando houver necessidade de esclarecer informações incorretas, responder a fatos de repercussão pública, comunicar decisões técnicas ou explicar situações emergenciais. A nota oficial tem caráter jurídico-comunicacional: protege a instituição contra interpretações equivocadas, reafirma a versão oficial dos fatos e transmite segurança para a imprensa e para a população. Sua elaboração seguirá rigor técnico, dados verificáveis e linguagem objetiva, preservando a integridade e a credibilidade da SECID.

### Notas de utilidade pública

As notas de utilidade pública cumprem função informativa imediata e têm como objetivo alertar a população sobre eventos que exigem atenção rápida, como interdições temporárias, alterações em cronogramas de obras, desvios de tráfego, interrupções de serviços, mudanças operacionais ou orientações emergenciais. Esse tipo de material contribui diretamente para a vida cotidiana das pessoas, pois transmite informações práticas e úteis, permitindo planejamento, prevenção e compreensão do porquê certas medidas são necessárias. São conteúdos sintéticos, diretos e amplamente difundidos, garantindo capilaridade e alcance social.

### Avisos de pauta

Os avisos de pauta são fundamentais para organizar a relação com os veículos de comunicação em momentos estratégicos. Eles serão emitidos quando a presença da imprensa for necessária em entrevistas coletivas, visitas técnicas, entregas de obras, assinatura de convênios, eventos de grande relevância ou marcos institucionais. O aviso de pauta funciona como um convite oficial, estruturado de forma a fornecer todas as informações essenciais (data, horário, local, tema e porta-vozes disponíveis), garantindo que os veículos possam planejar sua cobertura. A importância desse material está na sua capacidade de qualificar a presença da mídia, aumentar a taxa de comparecimento e assegurar que eventos públicos tenham ampla divulgação. Tratam-se de materiais estruturados para convocar a imprensa em momentos estratégicos, como:

- entregas de obras;
- assinatura de convênios;
- visitas de autoridades;

- marcos de execução considerados relevantes para a sociedade.

#### Conteúdos educativos

Os conteúdos educativos têm papel estratégico na comunicação pública por contribuírem para o entendimento coletivo sobre políticas urbanas complexas. Esses materiais serão desenvolvidos para explicar, de maneira didática e acessível, a finalidade de programas e serviços da SECID, como habitação popular, regularização fundiária, pavimentação, saneamento, iluminação pública e convênios. Mais do que informar, esses conteúdos ajudam a orientar a população sobre seus direitos, as etapas dos projetos, os benefícios sociais e o impacto direto dos investimentos no cotidiano. Eles reforçam o caráter educativo determinado pela legislação e auxiliam na construção de uma cultura pública de participação e compreensão sobre o papel do Estado.

Esses materiais com conteúdos educativos serão focados em:

- explicar a função de cada programa da SECID;
- orientar a população sobre direitos, serviços e resultados das políticas urbanas;
- reforçar o caráter educativo e institucional determinado pela legislação.

#### Comunicados regionais

Os comunicados regionais serão elaborados para atender às especificidades das microrregiões do Paraná, destacando o impacto local das obras e investimentos. Eles reconhecem que cada comunidade possui características, demandas e prioridades distintas, e por isso a comunicação deve refletir essa diversidade territorial. Esses materiais permitem que municípios, rádios, portais e jornais regionais recebam informações direcionadas sobre aquilo que acontece em seu próprio território, aumentando o interesse dos veículos e fortalecendo o vínculo da Secretaria com a população de todas as regiões do Estado. Trata-se de uma estratégia essencial para descentralizar a comunicação e ampliar a presença institucional em todo o Paraná.

#### Artigos assinados

Os artigos assinados por especialistas e técnicos da SECID têm função de aprofundar o debate público sobre temas estruturantes das cidades, como urbanismo, mobilidade, infraestrutura, saneamento, planejamento territorial, sustentabilidade e políticas habitacionais. Diferentemente de releases ou comunicados, os artigos oferecem reflexões analíticas, interpretações técnicas e contextualizações mais amplas, posicionando a Secretaria como

referência em conhecimento e liderança no campo do desenvolvimento urbano. Além disso, esse formato contribui para qualificar a produção jornalística, fornecer insumos para pesquisadores e ampliar a presença institucional em veículos que valorizam conteúdos mais densos e especializados.

#### Relatórios

O plano prevê a produção de relatórios diários de acompanhamento da mídia, que auxiliam na identificação de tendências, riscos e oportunidades, além de apoiar o planejamento estratégico da comunicação. Também são previstos relatórios de avaliação de resultados, que mostram de forma organizada o desempenho das ações de imprensa, o alcance das publicações, a evolução da percepção pública e o impacto das estratégias adotadas. Documentos que fortalecem a governança comunicacional, orientam ajustes contínuos e garantem que a comunicação da SECID se mantenha transparente e eficiente.

#### Indicadores Quantitativos:

- tempo médio de resposta à imprensa;
- número de releases produzidos;
- taxa de publicação espontânea;
- cumprimento do calendário editorial;
- tempo de emissão de nota emergencial;
- número de entrevistas realizadas;
- alcance estimado das publicações;
- volume de correções solicitadas (meta: reduzir ao mínimo).

#### Indicadores Qualitativos

- consistência narrativa;
- clareza da linguagem;
- ausência de ruídos institucionais;
- credibilidade percebida pelos veículos regionais;
- uniformidade de dados entre unidades regionais.

11 DE DEZEMBRO DE 2025.



**CONCORRÊNCIA Nº 04/2025**

**SUBQUESITO 5 – OPORTUNIDADE DE MÍDIA POSITIVA**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

*MP.*

## OPORTUNIDADES DE MÍDIA POSITIVA

As oportunidades de mídia positiva correspondem a fatos, ações ou resultados capazes de gerar exposição favorável da instituição nos meios de comunicação, fortalecendo sua imagem e credibilidade perante a sociedade. Essas oportunidades podem surgir em anúncios de obras, programas e investimentos, participações em eventos e premiações, ou em datas temáticas que dialogam com a atuação do órgão. Quando bem exploradas, ampliam a visibilidade institucional, reforçam valores como transparência e eficiência e consolidam o posicionamento público da marca. O mapeamento contínuo dessas pautas permite à assessoria de comunicação atuar de forma proativa, oferecendo conteúdo de interesse jornalístico e equilibrando eventuais riscos de imagem com narrativas positivas e estratégicas.

### O impacto no dia-a-dia da população

O primeiro aspecto positivo está no caráter ativo do papel da SECID. Diferente de outras pastas, que por vezes lidam com temas relativamente pouco visíveis para a opinião pública, a secretaria trabalha de forma direta para o desenvolvimento urbano do Paraná. Uma obra viabilizada por algum programa da pasta gera, portanto, um efeito imediato na vida das pessoas de determinada região, o que deve ser visibilizado junto aos veículos de comunicação.

Iniciativas como o Programa Asfalto Novo, Vida Nova, por exemplo, se alinham perfeitamente dentro deste aspecto. Um programa que promove pavimentação, iluminação pública e revitalização de vias urbanas junto aos municípios é uma presença do Estado decisiva; se antes determinada rua não estava em boas condições, graças ao esforço institucional de governos estadual e municipal, agora esta mesma rua oferece mobilidade, acessibilidade e segurança.

A assessoria de imprensa, portanto, pode viabilizar pautas dos veículos com personagens que passam pelas vias revitalizadas, reforçar o comparativo com a situação anterior do local e utilizar estas obras para reafirmar o compromisso da SECID com o desenvolvimento urbano do Paraná.

### Contribuição para questões de habitação

Uma das funções mais importantes da secretaria está na promoção de políticas de habitação e regularização fundiária, com o propósito de garantir moradia para famílias de baixa renda e em situação mais vulnerável. A SECID também participa de projetos habitacionais em áreas de risco e é parceira de órgãos federais e da própria Companhia de Habitação do Paraná (Cohapar) na execução de projetos.

O Programa Morar Bem Paraná, que projeta a construção e regularização de casas por todo o Estado e facilita o acesso à casa própria, é representativo desta missão da SECID. Em termos de diálogo com a imprensa, é um aspecto que permite ampla divulgação junto aos veículos de comunicação, especialmente ressaltando o protagonismo do governo estadual na iniciativa.

Em termos de oportunidades de mídia, a questão habitacional vai além da visibilização das ações da secretaria. O trabalho de entrega e regularização de unidades para famílias de baixa renda é uma oportunidade para que a SECID seja uma figura relevante em debates midiáticos sobre moradia popular e o déficit habitacional do Brasil. Mais do que responder a eventuais incompletudes do poder público, é uma oportunidade de mostrar a secretaria como agente efetivo no debate.

#### Saneamento e perspectivas para o meio ambiente

Uma outra frente de atuação da SECID está na gestão de investimentos em saneamento e infraestrutura comunitária. A sustentabilidade é um fator fundamental para pensar as cidades de hoje e do futuro, logo o desenvolvimento urbano passa também por uma compreensão de que o meio ambiente é um dos eixos essenciais para os trabalhos da secretaria, dentro da sua competência.

O programa Paraná Cidades Sustentáveis, que investe em projetos de drenagem e saneamento urbano em municípios da região metropolitana de Curitiba e do Norte do Estado, traz um aspecto muito importante dentro desta perspectiva ambiental: a redução de enchentes e a expansão do saneamento básico para mais paranaenses. Como oportunidade de mídia, é uma proposta visível e concreta do governo estadual diante das questões climáticas, cada vez mais fundamentais em discussões por todo o planeta.

À assessoria, cabe promover a SECID, por meio de releases, notas e artigos, uma visão da secretaria como protagonista no tema da sustentabilidade a nível estadual. Com debates cada vez mais frequentes sobre a cobertura total de saneamento básico e os episódios trágicos de inundações ocorridos no Brasil e no exterior, é importante transmitir aos veículos de comunicação a imagem de uma secretaria estadual que está atenta e ativa às necessidades do Estado nesta área.

11 DE DEZEMBRO DE 2025.



**CONCORRÊNCIA Nº 04/2025**

**SUBQUESITO 6 – IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS A IMAGEM**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

*Handwritten signature in blue ink.*

## IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS À IMAGEM

Identificar riscos à imagem em termos de mídia é fundamental para a Secretaria das Cidades do Paraná, pois permite antecipar críticas e proteger a credibilidade institucional frente às redes e veículos de comunicação. Ao mapear vulnerabilidades, a secretaria garante respostas rápidas à sua missão pública, o que contribui para a manutenção da confiança da população na pasta, reforçando o compromisso com uma governança responsável e eficiente.

### Atrasos em obras

A imprensa monitora constantemente o andamento de obras do Estado, como pavimentação e iluminação pública. O risco está na exposição repetitiva de projetos, por alguma razão, atrasados. A ausência de respostas técnicas rápidas permite que se instale a narrativa, por exemplo, de ineficiência. Sem uma comunicação proativa que explique questões técnicas, a secretaria sofre com assimetrias entre o lançamento de um projeto e a realidade da sua execução que, por mais ágil que seja da parte da SECID, não está imune a fatores climáticos, financeiros e mesmo judiciais.

A assessoria, neste contexto, deve adotar a tática da "verdade técnica", explicando os motivos jurídicos, operacionais e de outras ordens que provocam problemas com a execução de obras. É crucial trazer porta-vozes para momentos com repórteres, explicando os nós burocráticos para garantir que a matéria contemple a complexidade do caso e não apenas a frustração visual do "esqueleto" da obra, desarmando a pauta simplista de incompetência gestora ou descaso com o dinheiro público.

Em outra frente, a assessoria pode ser proativa com a criação de uma agenda de obras retomadas ou em perfeito andamento. Simultaneamente, é vital manter um painel de transparência visual atualizado no site da Secretaria, antecipando-se às denúncias e mostrando que o governo monitora ativamente os gargalos, o que transforma a narrativa de "abandono" em um relato de esforço contínuo e persistente para entregar o equipamento público.

### Imprecisões em processos licitatórios

Jornalistas, frequentemente, procuram por inconsistências em licitações e repasses a prefeituras. Logo, a SECID precisa oferecer uma transparência absoluta com relação a dados desta natureza; o silêncio ou demora a responder, neste caso, é um risco sério à imagem, especialmente em pedidos por meio da Lei de Acesso à Informação. Esta postura independe das estratégias de comunicação adotadas por parceiros nestes mesmos processos licitatórios.

Uma primeira resposta diante de um caso sensível desta natureza é o fornecimento de explicações e dados, dentro do possível, para esclarecer as dinâmicas de licitações e repasses de verbas, de modo que a imprensa entenda como este fluxo funciona da perspectiva da secretaria. Desta forma, além de estar em concordância com a Lei de Acesso à Informação, a SECID traz a discussão para um âmbito exclusivamente técnico, legal e até mesmo fiscal.

Ao mesmo tempo, uma medida proativa pode residir na distribuição de releases específicos sobre situações licitatórias de cada programa gerido pela secretaria, trazendo detalhes como volume de recursos, a quem eles se destinam e os critérios que regem esta distribuição. A palavra de ordem deve ser a da transparência, promovendo inclusive um ponto didático para veículos de comunicação que queiram entender melhor estes processos.

#### Fatores imprevisíveis ou de força maior

Devido às questões climáticas e ambientais que atingem o Paraná tal como o resto do Brasil, há uma série de fatores que variam entre a imprevisibilidade e a pouca possibilidade de ação: enchentes, vendavais, tornados, incêndios, contaminações e eventos deste tipo exigem uma postura de protagonismo na comunicação de apoio e reconstrução. Assim como o governo estadual, como um todo, está envolvido neste tipo de ação comunicacional, a SECID é parte fundamental para que a resposta institucional seja rápida e satisfatória.

Em um momento inicial, porta-vozes precisam estar preparados, com a quantidade de dados e estratégia possíveis para o momento de urgência, para dialogar com veículos de TV, rádio, portais, redes e todos os tipos de imprensa. O risco de imagem está justamente em uma demora ou incapacidade da secretaria de ler a situação problemática e agir de acordo a garantir o restabelecimento dos serviços e da vida cotidiana normal para os cidadãos. A secretaria precisa demonstrar e comprovar, em uma perspectiva comunicacional, o seu preparo.

Como principal propulsora de desenvolvimento urbano, a secretaria deve se postular, com o trabalho da assessoria de imprensa, como uma instituição que entende as questões climáticas que levaram à situação-problema em questão. A partir da capacidade de repassar este entendimento, o papel de protagonista na reconstrução e preparação das cidades para um futuro mais seguro deve ser ressaltado; o risco aqui está em transmitir para os veículos a percepção de que a sustentabilidade é um fator secundário nas prioridades da secretaria.

11 DE DEZEMBRO DE 2025.



**CONCORRÊNCIA Nº 04/2025**

**QUESITO 2 – ANÁLISE DE IMAGEM DO CONTEÚDO PUBLICADO E/OU VEICULADO EM JORNAIS E EMISSORAS DE TELEVISÃO SOBRE O TEMA DO EXERCÍCIO CRIATIVO**

LICITANTE: SAVANNAH SOLUÇÕES EM COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ: 06.333.973/0001-29

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a name, possibly "M.D." or similar.

## ANÁLISE DE IMAGEM

Título da matéria: Pelo Paraná – Mobilidade Urbana

Data de publicação: 01/07/2025

Veículo: Diversos veículos regionais do Paraná

As matérias reúnem notas sobre ações e debates ligados à mobilidade urbana e à infraestrutura nos municípios, tema diretamente associado às atribuições da Secretaria de Estado das Cidades e ao planejamento urbano estadual.

Pontos positivos: mantém a mobilidade urbana na agenda pública, associando o Governo do Estado a investimentos e planejamento urbano. Reforça a percepção de presença contínua do Estado junto aos municípios.

Pontos de atenção: o formato genérico pode reduzir a visibilidade do papel técnico da SECID. Há risco de interpretação política, sem destaque suficiente para critérios técnicos e planejamento.

Soluções de comunicação: intensificar o envio de dados técnicos e exemplos concretos às redações. Além disso, pode-se produzir conteúdos que evidenciem a atuação técnica e coordenadora da Secretaria em todo o Estado.

Título da matéria: Fazenda Rio Grande – Município avança com investimentos em mobilidade urbana e infraestrutura

Data de publicação: 02/07/2025

Veículo: Indústria e Comércio (PR)

A matéria aborda investimentos em mobilidade urbana e infraestrutura no município de Fazenda Rio Grande, com destaque para ações voltadas à melhoria da circulação urbana e ao desenvolvimento local.

Pontos positivos: associa o Governo do Estado e a SECID ao fortalecimento da infraestrutura urbana municipal. Reforça a imagem institucional de apoio técnico e financeiro aos municípios para melhoria da mobilidade e da qualidade de vida.

Pontos de atenção: o texto não detalha o papel específico da SECID nos investimentos. A ausência de informações técnicas pode reduzir o reconhecimento institucional da pasta.

Soluções de comunicação: esclarecer a participação da SECID nos projetos, destacando programas, valores e critérios técnicos. Disponibilizar dados objetivos sobre os impactos das obras na mobilidade urbana.

**Título da matéria:** Secretário estadual das Cidades, Guto Silva, detalha investimentos e futuro do Paraná

**Data de publicação:** 03/07/2025

**Veículo:** Folha de Irati (PR)

A matéria apresenta a visão do secretário de Estado das Cidades sobre investimentos em infraestrutura urbana e perspectivas para o desenvolvimento dos municípios paranaenses, com abordagem institucional sobre planejamento e políticas públicas.

**Pontos positivos:** fortalece o posicionamento da SECID como órgão estratégico do Governo do Estado. Associa a Secretaria ao planejamento de longo prazo e à coordenação de investimentos estruturantes.

**Pontos de atenção:** a abordagem ampla pode ser interpretada como discurso político se não estiver ancorada em dados técnicos. Há risco de reduzir a percepção do caráter técnico das políticas públicas.

**Soluções de comunicação:** reforçar a divulgação de materiais com dados objetivos, valores investidos e programas específicos. Priorizar conteúdos técnicos que contextualizem as falas do secretário.

Título da matéria: Pelo Paraná – Investimento

Data de publicação: 04/07/2025

Veículo: Diversos veículos regionais do Paraná

A matéria reúne notas sobre anúncios de investimentos estaduais em infraestrutura urbana e ações voltadas ao fortalecimento dos municípios, temática alinhada às atribuições da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: mantém os investimentos públicos na agenda da imprensa regional. Reforça a percepção de atuação contínua do Governo do Estado no apoio ao desenvolvimento urbano.

Pontos de atenção: o formato resumido pode não deixar claro o papel técnico da SECID nos investimentos. Há risco de leitura genérica, sem diferenciação dos programas coordenados pela pasta.

Soluções de comunicação: enviar informações técnicas padronizadas às colunas, destacando programas da SECID e critérios de investimento. Produzir conteúdos explicativos que reforcem o planejamento urbano de longo prazo.

Título da matéria: Governo do Estado libera R\$ 29 milhões em novas obras urbanas

Data de publicação: 05/07/2025

Veículo: Jornal do Ônibus Curitiba (PR)

A matéria trata da liberação de recursos estaduais para obras urbanas, com foco em investimentos voltados à melhoria da infraestrutura municipal.

Pontos positivos: associa o Governo do Estado a ações concretas de fortalecimento das cidades. Reforça o papel institucional do Estado no financiamento de obras urbanas.

Pontos de atenção: a repetição da pauta em diferentes formatos pode gerar saturação. A falta de aprofundamento técnico limita o entendimento do papel da SECID.

Soluções de comunicação: consolidar informações em materiais institucionais únicos e técnicos. Direcionar a imprensa para dados claros sobre programas, valores e impactos das obras coordenadas pela SECID.

**Título da matéria:** Prefeito Eduardo Pimentel entrega mais uma praça totalmente revitalizada no Bairro Alto

**Data de publicação:** 06/07/2025

**Veículo:** Agora Paraná (PR)

A matéria aborda a entrega de uma praça revitalizada em Curitiba, com melhorias na infraestrutura urbana e nos espaços de convivência da comunidade, temática convergente com as diretrizes de urbanismo e requalificação de espaços públicos.

**Pontos positivos:** valoriza a revitalização urbana e a melhoria da qualidade de vida da população. Reforça a importância de investimentos em espaços públicos acessíveis e funcionais.

**Pontos de atenção:** não há menção direta à atuação ou apoio da SECID na ação. O conteúdo se concentra na esfera municipal, reduzindo o vínculo institucional com a política estadual.

**Soluções de comunicação:** identificar e, quando houver, destacar parcerias ou programas estaduais de apoio à requalificação urbana. Produzir conteúdos que demonstrem a convergência entre ações municipais e diretrizes da SECID.

Título da matéria: Bubas: prefeitura abre licitação de R\$ 25 milhões em serviços urbanos

Data de publicação: 07/07/2025

Veículo: Portal H2FOZ (PR)

A matéria trata da abertura de licitação para serviços urbanos na ocupação do Bubas, em Foz do Iguaçu, com foco em urbanização e infraestrutura básica.

Pontos positivos: evidencia avanço na regularização e urbanização de áreas ocupadas. Alinha-se às políticas de desenvolvimento urbano e inclusão socioespacial.

Pontos de atenção: a ausência de menção ao papel do Governo do Estado pode limitar o reconhecimento da atuação da SECID. A pauta envolve riscos técnicos e sociais inerentes a grandes intervenções urbanas.

Soluções de comunicação: esclarecer a eventual participação ou apoio técnico do Estado na ação. Produzir conteúdos explicativos sobre políticas estaduais de urbanização e regularização fundiária.

Título da matéria: Catanduvas adquire duas retroscavadeiras com apoio do Programa Paraná + Cidades

Data de publicação: 08/07/2025

Veículo: Paraná Oeste Online (PR)

A matéria aborda a aquisição de equipamentos pelo município de Catanduvas com apoio do Programa Paraná + Cidades, iniciativa vinculada à política estadual de apoio à infraestrutura municipal.

Pontos positivos: valoriza o Programa Paraná + Cidades como instrumento de fortalecimento da capacidade operacional dos municípios. Evidencia apoio direto do Estado às administrações locais.

Pontos de atenção: o foco restrito ao município pode limitar a compreensão do programa como política estadual abrangente. Há risco de fragmentação da narrativa institucional.

Soluções de comunicação: contextualizar a ação dentro do escopo estadual do programa Paraná + Cidades. Divulgar dados consolidados sobre municípios atendidos e impactos gerados.

**Título da matéria:** Foz do Iguaçu lança edital para obras na maior ocupação urbana do Paraná

**Data de publicação:** 09/07/2025

**Veículo:** Tribuna SC (SC)

A matéria informa o lançamento de edital pela Prefeitura de Foz do Iguaçu para execução de obras na maior ocupação urbana do Paraná, com foco em urbanização, infraestrutura básica e requalificação do território.

**Pontos positivos:** a pauta reforça a centralidade da urbanização e da regularização de áreas ocupadas na agenda pública. Abre oportunidade para associar a SECID a políticas estruturantes de inclusão urbana e desenvolvimento territorial.

**Pontos de atenção:** a matéria não explicita o apoio técnico ou financeiro do Governo do Estado. Há risco de a ação ser percebida como exclusivamente municipal, reduzindo a visibilidade da atuação estadual.

**Soluções de comunicação:** esclarecer, caso aplicável, a participação da SECID no apoio à urbanização da área. Produzir conteúdo institucional contextualizando a iniciativa dentro das políticas estaduais de desenvolvimento urbano e regularização fundiária.

Título da matéria: Governo do Paraná inicia diagnóstico do saneamento rural nos municípios, com o apoio da AMP;

Data de publicação: 10/07/2025

Veículo: Repórter do Vale (PR)

A matéria trata do início do diagnóstico do saneamento rural nos municípios paranaenses, ação coordenada pelo Governo do Estado com apoio da AMP, tema diretamente ligado à política urbana e ao saneamento básico, sob atribuição da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: evidencia a atuação técnica do Estado na estruturação de políticas públicas de saneamento. Reforça o papel da SECID como coordenadora de diagnósticos e planejamentos estratégicos em parceria com os municípios.

Pontos de atenção: a ausência de detalhamento sobre etapas posteriores ao diagnóstico pode gerar dúvidas quanto à implementação das soluções. Há risco de percepção da ação como apenas preliminar.

Soluções de comunicação: divulgar materiais explicativos sobre o cronograma e os desdobramentos do diagnóstico. Reforçar a comunicação institucional sobre a importância técnica da ação para políticas futuras de saneamento.

**Título da matéria:** Governo do Paraná inicia diagnóstico do saneamento rural nos municípios, com o apoio da AMP

**Data de publicação:** 11/07/2025

**Veículo:** Associações dos Municípios do Paraná (PR)

A matéria reforça a iniciativa estadual de diagnóstico do saneamento rural, destacando o envolvimento das associações municipais e a articulação institucional com o Governo do Estado.

**Pontos positivos:** fortalece a imagem da SECID como articuladora do diálogo federativo. Demonstra alinhamento técnico entre Estado e municípios na condução do saneamento básico.

**Pontos de atenção:** a repetição da pauta sem novos elementos pode reduzir o interesse jornalístico. Falta de dados objetivos sobre investimentos e impactos futuros.

**Soluções de comunicação:** atualizar periodicamente a imprensa com dados de adesão dos municípios. Produzir conteúdos de acompanhamento que apresentem resultados parciais e projeções.

Título da matéria: Artagão Júnior comemora entrega de 46 novas casas do programa Casa Fácil Paraná em Irati

Data de publicação: 12/07/2025

Veículo: GR Notícias (PR)

A matéria aborda a entrega de unidades habitacionais do programa Casa Fácil Paraná no município de Irati, política estadual voltada à habitação e vinculada às diretrizes da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: valoriza a política habitacional como ação concreta de impacto social. Reforça o papel do Estado na ampliação do acesso à moradia e no apoio aos municípios.

Pontos de atenção: o foco na autoridade local pode reduzir a visibilidade institucional da SECID. Há risco de personalização da política pública.

Soluções de comunicação: reforçar a identidade do programa Casa Fácil Paraná como política estadual estruturada. Contextualizar a entrega dentro do conjunto de ações habitacionais coordenadas pela SECID.

13/07/2025 - Matérias não disponibilizadas para análise.

Título da matéria: Secretaria das Cidades lança programa inédito de R\$ 1 bilhão

Data de publicação: 14/07/2025

Veículo: Bem Paraná (PR)

A matéria aborda o lançamento, pela Secretaria de Estado das Cidades, de um programa inédito voltado à pavimentação de vias, com investimento expressivo e abrangência estadual.

Pontos positivos: fortalece o posicionamento da SECID como protagonista de uma política pública estruturante. Associa a Secretaria a planejamento, escala de investimento e resposta a demandas históricas dos municípios.

Pontos de atenção: o elevado valor anunciado pode gerar expectativa imediata nos municípios. A ausência de detalhamento operacional pode suscitar questionamentos sobre critérios e prazos.

Soluções de comunicação: divulgar materiais técnicos explicativos com regras, etapas e condições do programa. Manter comunicação ativa com prefeitos e imprensa regional para gestão de expectativas.

Título da matéria: Secretaria das Cidades libera R\$ 333 milhões para 39 municípios da região Oeste

Data de publicação: 15/07/2025

Veículo: Tá No Site (PR) e diversos portais regionais

A matéria aborda a liberação de recursos pela Secretaria de Estado das Cidades para investimentos em infraestrutura urbana em 39 municípios da região Oeste, com foco em obras estruturantes.

Pontos positivos: reforça o protagonismo institucional da SECID na descentralização de recursos. Associa a Secretaria a investimentos de grande escala e impacto regional.

Pontos de atenção: o volume expressivo de recursos pode gerar expectativa imediata nos municípios não contemplados. A ausência de detalhamento técnico pode suscitar questionamentos.

Soluções de comunicação: divulgar materiais técnicos com critérios, etapas e escopo das obras. Reforçar a lógica regional e programática da distribuição dos recursos.

Título da matéria: Estado avança em obras de infraestrutura urbana e viária em diferentes regiões

Data de publicação: 16/07/2025

Veículo: Diversos veículos regionais

As matérias destacam o avanço e a entrega de obras de infraestrutura urbana e viária no Paraná, com impacto direto na mobilidade, no acesso aos municípios e no desenvolvimento regional, temas alinhados às atribuições da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: reforçam a atuação do Estado em investimentos estruturantes. Associam a política urbana à melhoria da mobilidade e à integração territorial entre municípios.

Pontos de atenção: o papel técnico da SECID nem sempre é explicitado. O amplo foco em obras pode diluir a identidade institucional da Secretaria.

Soluções de comunicação: relacionar as entregas à política urbana coordenada pela SECID. Evidenciar planejamento, critérios técnicos e impactos urbanos das intervenções.

**Título da matéria:** Deputado Goura e secretário Guto Silva debatem projetos de mobilidade e sustentabilidade

**Data de publicação:** 17/07/2025

**Veículo:** O Presente (PR)

A matéria registra o diálogo entre o secretário de Estado das Cidades e o deputado estadual em torno de projetos de mobilidade urbana e sustentabilidade, temas diretamente relacionados às políticas públicas coordenadas pela SECID.

**Pontos positivos:** reforça o posicionamento da Secretaria das Cidades como protagonista na agenda de mobilidade sustentável. Associa a atuação da SECID ao debate técnico sobre inovação, planejamento urbano e qualidade de vida nas cidades.

**Pontos de atenção:** o enfoque no encontro político pode reduzir a visibilidade dos programas estruturantes da Secretaria. Há risco de leitura partidária, em detrimento da dimensão técnica das políticas públicas.

**Soluções de comunicação:** priorizar conteúdos que destaquem os projetos e programas da SECID em mobilidade sustentável. Apresentar dados, metas e impactos concretos das ações conduzidas pela Secretaria.

**Título da matéria:** Com piscina e mobília, Ratinho Junior inaugura Condomínio do Idoso de Arapongas

**Data de publicação:** 18/07/2025

**Veículo:** Diversos veículos regionais, estaduais e nacionais

O conjunto de matérias trata da inauguração do Condomínio do Idoso em Arapongas, equipamento habitacional voltado à população idosa, com padrão diferenciado de infraestrutura e serviços, temática diretamente vinculada às políticas habitacionais e urbanas do Governo do Estado.

**Pontos positivos:** reforça a política habitacional com foco social e envelhecimento digno. Associa o Governo do Estado e a Secretaria das Cidades a ações concretas de impacto direto na qualidade de vida da população idosa, com ampla repercussão midiática.

**Pontos de atenção:** a cobertura concentra o protagonismo na figura do governador, com baixa explicitação do papel técnico da SECID.

**Soluções de comunicação:** contextualizar o Condomínio do Idoso como política pública estruturada e contínua da SECID. Produzir conteúdos institucionais que expliquem critérios, expansão do programa e integração com políticas urbanas municipais.

Título da matéria: Cantagalo terá nova unidade da Apae com investimento de mais de R\$ 2 milhões

Data de publicação: 19/07/2025

Veículo: Correio do Povo do Paraná e Correio do Povo Online

As matérias informam o investimento estadual para a construção de uma nova unidade da Apae em Cantagalo, voltada ao atendimento educacional e assistencial, com impacto direto na infraestrutura social do município.

Pontos positivos: valoriza investimentos em equipamentos públicos de caráter social. Reforça a atuação do Governo do Estado na qualificação urbana e no fortalecimento da rede de atendimento às pessoas com deficiência, alinhada à política de cidades inclusivas.

Pontos de atenção: o papel técnico da Secretaria das Cidades pode não ficar claramente explicitado. A cobertura tende a concentrar o foco na entrega do recurso, sem contextualizar a política urbana integrada.

Soluções de comunicação: contextualizar a obra dentro da política estadual de infraestrutura social articulada pela SECID. Evidenciar a atuação da Secretaria no planejamento urbano e no apoio aos municípios na implantação desses equipamentos.

**Título da matéria:** Estado do Paraná apresenta Programas de Urbanização e Infraestrutura ao setor produtivo

**Data de publicação:** 20/07/2025

**Veículo:** A Gazeta Cidade de Pinhais (PR)

A matéria destaca a apresentação, pelo Governo do Estado, de programas de urbanização e infraestrutura voltados ao setor produtivo, com foco no desenvolvimento regional e no fortalecimento da competitividade econômica.

**Pontos positivos:** a pauta reforça o papel do Estado como indutor de desenvolvimento e valoriza políticas públicas integradas. Contribui para associar a SECID à articulação de programas estruturantes com impacto econômico e social.

**Pontos de atenção:** a abordagem genérica e sem detalhamento técnico pode reduzir a visibilidade do protagonismo da SECID. A ausência de exemplos concretos limita a percepção do alcance das ações apresentadas.

**Soluções de comunicação:** recomenda-se pauta ativa destacando projetos, valores investidos e impactos regionais conduzidos pela SECID. A disponibilização de porta-voz técnico fortalece o posicionamento institucional da Secretaria.

**Título da matéria:** Deputado Goura (PDT) e secretário Guto Silva debatem projetos de mobilidade e sustentabilidade em Londrina, Curitiba e Antonina

**Data de publicação:** 21/07/2025

**Veículo:** Blog do Esmael (PR)

A matéria relata reunião entre o deputado estadual Goura e o secretário de Estado das Cidades, Guto Silva para discutir projetos de mobilidade urbana e sustentabilidade em diferentes municípios do Paraná, evidenciando articulação institucional em torno de políticas públicas urbanas.

**Pontos positivos:** reforça o posicionamento da SECID como secretaria aberta ao diálogo interinstitucional e comprometida com pautas contemporâneas de mobilidade e sustentabilidade, contribuindo para fortalecer a imagem de planejamento integrado e atenção às demandas regionais.

**Pontos de atenção:** o caráter político do encontro pode gerar interpretações partidárias caso não seja reforçado o viés técnico e institucional da agenda. A ausência de detalhamento sobre projetos, prazos e investimentos pode limitar a percepção de efetividade das ações discutidas.

**Soluções de comunicação:** destacar, em comunicações complementares, o caráter institucional e técnico da participação da SECID, enfatizando diretrizes, objetivos e critérios de priorização dos projetos debatidos. Oferecer entrevistas técnicas e conteúdos explicativos que reforcem a política pública acima do debate político circunstancial.

Título da matéria: “Como o Ratinho”, diz Guto Silva em entrevista à Nova Era FM

Data de publicação: 22/07/2025

Veículo: Nova Era News (PR)

A matéria apresenta entrevista do secretário Guto Silva destacando alinhamento político-administrativo com o governador Ratinho Junior, associando sua atuação à continuidade da gestão estadual e às ações voltadas às cidades.

Pontos positivos: reforça a imagem de coesão e continuidade administrativa no Governo do Estado, transmitindo segurança institucional sobre a manutenção dos programas e investimentos da SECID. Amplia o alcance da comunicação por meio de veículo regional, fortalecendo proximidade com o interior.

Pontos de atenção: a comparação pessoal com o governador pode acentuar a leitura política da entrevista, reduzindo o foco nos programas técnicos da SECID. Há risco de personalização excessiva da gestão e de interpretação eleitoral do conteúdo.

Soluções de comunicação: utilizar a repercussão para reforçar dados objetivos sobre obras e programas da SECID em materiais institucionais. Preparar mensagens-chave que reconduzam a narrativa para resultados, planejamento e políticas públicas, evitando centralidade em figuras políticas.

Título da matéria Estado autoriza obras urbanas de R\$ 65 milhões para 19 municípios paranaenses

Data de publicação: 23/07/2025

Veículo: Tá no Site (PR)

A matéria apresenta a autorização de obras urbanas que somam R\$ 65 milhões, beneficiando 19 municípios paranaenses, com foco em investimentos voltados à infraestrutura urbana e à atuação do Governo do Estado, por meio da Secretaria de Estado das Cidades, na coordenação e liberação dos recursos.

Pontos positivos: reforça a imagem de um governo que promove investimentos capilarizados em infraestrutura urbana, contemplando diferentes regiões do Estado. Destaca o volume expressivo de recursos, o número de municípios beneficiados e o papel da SECID como articuladora técnica de obras com impacto direto na qualidade de vida da população.

Pontos de atenção: a ênfase em valores globais e no número de municípios pode gerar expectativas em cidades não contempladas nesta etapa e estimular comparações regionais. Há também risco de questionamentos futuros relacionados à execução, prazos e fiscalização das obras, que podem recair sobre a imagem institucional da SECID.

Soluções de comunicação: produzir conteúdos complementares explicando critérios técnicos de seleção dos municípios, etapas de execução e cronograma das obras. Destacar o caráter contínuo do programa e os mecanismos de acompanhamento e transparência, reforçando planejamento e compromisso com resultados.

Título da matéria: Ratinho Jr em Andirá entrega imóveis do programa Casa Fácil

Data de publicação: 24/07/2025

Veículo: Tribuna do Vale (PR)

A matéria aborda a entrega de imóveis do programa Casa Fácil no município de Andirá, com a presença do governador Ratinho Junior, destacando a política habitacional do Estado e o acesso à moradia para famílias de baixa renda, iniciativa vinculada à atuação da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: valoriza uma política pública de forte impacto social, associando a SECID à promoção do direito à moradia e à redução do déficit habitacional.

Pontos de atenção: a centralidade na figura do governador pode reduzir a visibilidade institucional da SECID como executora e coordenadora do programa.

Soluções de comunicação: reforçar, nos materiais institucionais, o papel técnico da SECID na implementação do Casa Fácil, destacando critérios, números consolidados e planejamento estadual. Produzir infográficos e conteúdos explicativos que ampliem o entendimento sobre o programa além do ato de entrega.

Título da matéria: Governo autoriza R\$ 65 milhões para infraestrutura e três municípios da região estão na lista

Data de publicação: 25/07/2025

Veículo: O Regional - Piên (PR)

A matéria destaca a autorização, pelo Governo do Estado, de R\$ 65 milhões para obras de infraestrutura e urbanização, com destaque para municípios da região contemplados no pacote.

Pontos positivos: reforça a atuação da SECID como órgão central na liberação de recursos para infraestrutura urbana, com impacto direto na mobilidade e no desenvolvimento local. O destaque regional fortalece a percepção de interiorização dos investimentos e atenção às demandas dos municípios.

Pontos de atenção: o enfoque regional pode gerar percepção de disputa entre municípios não contemplados, ampliando cobranças políticas por novos repasses. A ausência de detalhamento técnico sobre critérios e cronogramas pode elevar expectativas sobre a execução das obras.

Soluções de comunicação: complementar a divulgação com informações técnicas sobre critérios de seleção, tipos de obras e etapas de execução. Reforçar o caráter programático da política de investimentos, destacando que novas liberações ocorrem de forma contínua e planejada.

**Título da matéria:** Estado ajuda com valor de entrada e 134 famílias de Andirá conquistam o imóvel próprio

**Data de publicação:** 26/07/2025

**Veículo:** Folha do Norte - Bandeirantes (PR)

A matéria destaca a atuação do Governo do Estado no apoio financeiro ao acesso à moradia, por meio do subsídio do valor de entrada, permitindo que 134 famílias do município de Andirá conquistem o imóvel próprio, no âmbito da política habitacional coordenada pela Secretaria de Estado das Cidades.

**Pontos positivos:** reforça o caráter social e inclusivo da política habitacional do Estado, associando a SECID a uma ação concreta de redução do déficit habitacional. O destaque ao subsídio do valor de entrada evidencia um mecanismo claro de apoio às famílias de menor renda.

**Pontos de atenção:** a abordagem centrada no benefício pontual pode limitar a compreensão do programa como política pública estruturada e contínua.

**Soluções de comunicação:** contextualizar a ação dentro do conjunto de iniciativas do programa Casa Fácil, destacando valores globais investidos, critérios de acesso e metas estaduais. Integrar o relato das famílias beneficiadas a conteúdos explicativos que reforcem planejamento, continuidade e gestão técnica da política habitacional.

27/07/2025 - Matérias não disponibilizadas para análise.

Título da matéria: Contenda garante mais de R\$ 2 milhões para pavimentação no Loteamento São João

Data de publicação: 28/07/2025

Veículo: O Regional - Piên (PR)

A matéria informa que o município de Contenda garantiu mais de R\$ 2 milhões para obras de pavimentação no Loteamento São João, com foco na melhoria da infraestrutura urbana e das condições de circulação dos moradores da região.

Pontos positivos: reforça a relevância de investimentos em pavimentação para qualificar a infraestrutura urbana e melhorar a mobilidade local. A iniciativa dialoga com a agenda de desenvolvimento das cidades e com a valorização de áreas residenciais com demanda por urbanização.

Pontos de atenção: a ausência de menção explícita à SECID ou a programas estaduais pode fazer com que a ação seja percebida como iniciativa isolada do município. A falta de contextualização sobre critérios técnicos e priorização regional pode gerar questionamentos futuros.

Soluções de comunicação: estimular a vinculação da obra aos instrumentos estaduais de apoio à pavimentação e urbanização. Utilizar o caso como exemplo em materiais institucionais que expliquem a estratégia de infraestrutura urbana, destacando planejamento, critérios e continuidade das ações.

Título da matéria: Praça Angelo Agostini, em Marumbi, será ampliada com investimento de R\$ 179 mil, graças ao Artagão

Data de publicação: 29/07/2025

Veículo: Artagão Júnior (PR)

A matéria informa a ampliação da Praça Angelo Agostini, em Marumbi, com investimento de R\$179 mil destinado à melhoria do espaço público e à qualificação da área de convivência urbana do município.

Pontos positivos: reforça a realização de investimentos em espaços públicos urbanos, alinhados à agenda de qualificação urbana e melhoria da qualidade de vida. A iniciativa evidencia ações de alcance local que dialogam com políticas de urbanização apoiadas pelo Estado.

Pontos de atenção: a centralidade da narrativa no parlamentar pode reduzir a visibilidade institucional da SECID. A ausência de referência direta ao programa ou instrumento estadual pode levar à percepção da obra como ação pontual.

Soluções de comunicação: reforçar a vinculação da obra às políticas e programas estaduais de urbanização coordenados pela SECID. Utilizar o projeto como exemplo de requalificação de espaços públicos dentro de uma estratégia estadual mais ampla.

Título da matéria: Praça Angelo Agostini, em Marumbi, será ampliada com investimento de R\$ 179 mil, graças ao deputado Artagão Júnior

Data de publicação: 30/07/2025

Veículo: Blog Olho Aberto Paraná (PR)

A matéria aborda a ampliação da Praça Angelo Agostini, em Marumbi, com investimento de R\$179 mil, mencionando o envolvimento do secretário de Estado das Cidades na viabilização da obra voltada à qualificação do espaço público urbano.

Pontos positivos: reforça a atuação da SECID em ações de urbanização e melhoria de espaços públicos, com impacto direto no lazer e na convivência comunitária. A citação do secretário contribui para associar a entrega local à política estadual de desenvolvimento urbano.

Pontos de atenção: o destaque predominante na atuação parlamentar pode reduzir a visibilidade institucional da SECID como ente coordenador da política urbana. O baixo detalhamento técnico da intervenção limita a compreensão da obra dentro de uma estratégia estadual mais ampla.

Soluções de comunicação: fortalecer a vinculação da entrega aos programas e diretrizes da SECID em materiais complementares. Utilizar a obra como exemplo de requalificação de espaços públicos dentro de uma política contínua de investimentos urbanos, reforçando planejamento e coerência institucional.

**Título da matéria:** Com 50% das obras concluídas, Apae de Piên terá sede própria e ampliará atendimentos

**Data de publicação:** 01/08/2025

**Veículo:** O Melhor da Cidade (PR)

A matéria informa o avanço físico da obra da nova sede da Apae de Piên, destacando o estágio de execução e a ampliação futura do atendimento especializado no município.

**Pontos positivos:** A matéria evidencia o avanço físico da obra e reforça a atuação do Estado no fortalecimento da infraestrutura social. O conteúdo associa a SECID à ampliação do atendimento especializado e a políticas públicas com impacto direto na inclusão social.

**Pontos de atenção:** A divulgação do percentual de execução pode elevar a expectativa da população quanto à entrega da obra. Eventuais atrasos ou ajustes de cronograma podem gerar cobranças direcionadas ao Estado e à Secretaria.

**Soluções de comunicação:** Reforçar informações técnicas sobre cronograma, etapas e previsão de conclusão. Atuar de forma preventiva junto à imprensa com atualizações institucionais e dados objetivos da obra.

**Título da matéria:** Com 50% das obras concluídas, Apae de Piên terá sede própria e ampliará atendimentos

**Data de publicação:** 02/08/2025

**Veículo:** O Regional – Piên (PR)

A matéria destaca o impacto local do avanço da obra da Apae de Piên, enfatizando os benefícios diretos para a comunidade e o atendimento especializado.

**Pontos positivos:** A cobertura local destaca o impacto direto da obra para a comunidade e reforça a presença do Estado no município. A matéria fortalece a imagem da SECID como apoiadora de políticas públicas sociais estruturantes.

**Pontos de atenção:** A proximidade com o público local aumenta a expectativa quanto à conclusão da obra e início do atendimento. Eventuais atrasos tendem a gerar cobrança direta das lideranças locais.

**Soluções de comunicação:** Manter comunicação contínua com a imprensa local, oferecendo atualizações técnicas sobre o andamento da obra. Reforçar a previsibilidade e transparência institucional.

**Título da matéria:** Com 50% das obras concluídas, Apae de Piên terá sede própria e ampliará atendimentos

**Data de publicação:** 02 e 03/08/2025

**Veículo:** O Regional, Tribuna SC

A matéria informa que a obra da sede própria da Apae de Piên atingiu 50% de execução, destacando o avanço da construção e o impacto positivo esperado na ampliação dos atendimentos a pessoas com deficiência no município.

**Pontos positivos:** reforça a atuação do Governo do Estado no apoio a equipamentos públicos de caráter social, associando a Secretaria das Cidades a investimentos em inclusão, acessibilidade e fortalecimento da rede de atendimento especializado. O destaque para o avanço físico da obra transmite efetividade, planejamento e continuidade da política pública.

**Pontos de atenção:** o foco no percentual de execução pode gerar expectativa sobre prazos de conclusão e início imediato dos atendimentos ampliados. A ausência de contextualização do projeto dentro de um programa estadual mais amplo pode limitar a compreensão da iniciativa como parte de uma política estruturada e permanente.

**Soluções de comunicação:** contextualizar a obra da Apae de Piên dentro das ações estaduais de apoio à infraestrutura social, destacando investimentos globais, critérios de priorização e metas regionais. Produzir conteúdos institucionais que apresentem a SECID como articuladora dessas iniciativas, reforçando planejamento, cronograma e impacto social de médio e longo prazo.

04/08/2025 - Matérias não disponibilizadas para análise.

Título da matéria: Estado libera R\$ 257 milhões para pavimentação em Maringá, Apucarana, Araçongas, Cascavel e Paranaguá

Data de publicação: 05/08/2025

Veículo: Jornale (PR)

A matéria fala sobre a liberação de R\$257 milhões para pavimentação urbana em cinco municípios paranaenses, no âmbito do programa Asfalto Novo, Vida Nova.

Pontos positivos: a matéria evidencia a amplitude do programa e reforça a SECID como coordenadora de uma política pública estruturante de pavimentação urbana em escala estadual.

Pontos de atenção: o volume elevado de recursos pode gerar comparação entre municípios e pressão pela execução rápida das obras.

Soluções de comunicação: reforçar critérios técnicos de seleção, planejamento por etapas e resultados já entregues, equilibrando anúncios com informações de acompanhamento.

Título da matéria: Guto Silva cumpre agenda no interior

Data de publicação: 06/08/2025

Veículo: NP Diário (PR)

A matéria fala sobre a agenda do secretário Guto Silva em municípios do interior do Estado, com foco no acompanhamento de obras, projetos e demandas locais.

Pontos positivos: a matéria destaca a presença institucional do secretário, associando a SECID ao acompanhamento direto de obras e projetos estruturantes e reforçando proximidade com os municípios.

Pontos de atenção: a centralidade na agenda do secretário pode gerar leitura política se a pauta técnica não estiver suficientemente evidenciada, diluindo o caráter institucional da atuação da Secretaria.

Soluções de comunicação: priorizar a divulgação das pautas técnicas e administrativas das agendas, contextualizando as visitas como parte do acompanhamento regular das políticas públicas da SECID.

Título da matéria: Asfalto Novo, Vida Nova: 11 cidades estão perto de chegar a 100% de pavimentação

Data de publicação: 07/08/2025

Veículo: Portal de Maringá (PR)

A matéria fala sobre o avanço do programa Asfalto Novo, Vida Nova em 11 municípios que se aproximam da pavimentação total da malha urbana.

Pontos positivos: a matéria evidencia resultados concretos da política estadual de pavimentação, associando a SECID à melhoria efetiva da infraestrutura urbana e à eficácia da política pública.

Pontos de atenção: a proximidade da pavimentação total pode gerar cobranças por manutenção constante e por ampliação imediata do programa a outros municípios.

Soluções de comunicação: contextualizar os dados apresentados e reforçar o caráter progressivo do programa, explicando fases, critérios técnicos e planejamento futuro.

**Título da matéria: Asfalto Novo, Vida Nova: 11 cidades estão perto de chegar a 100% de pavimentação**

**Data de publicação: 08/08/2025**

**Veículo: Tarobá News (PR)**

A matéria fala sobre os resultados consolidados do programa Asfalto Novo, Vida Nova em 11 municípios que se aproximam da pavimentação total da área urbana.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça a SECID como responsável por uma política pública estruturante de pavimentação, com impacto direto na infraestrutura urbana e na qualidade de vida da população.

**Pontos de atenção:** a cobertura quase total pode gerar comparação entre municípios, além de pressão por ampliação imediata do programa e cobranças futuras por manutenção das vias.

**Soluções de comunicação:** contextualizar o caráter progressivo do programa, esclarecer fases finais e responsabilidades pela conservação da malha viária e reforçar o planejamento de médio prazo.

**Título da matéria:** Guto Silva detalha investimentos do Estado e recebe projetos em Londrina

**Data de publicação:** 09/08/2025

**Veículo:** Blog do Marcos Junior (PR)

A matéria fala sobre a agenda do secretário Guto Silva em Londrina, com detalhamento de investimentos estaduais e recebimento de projetos apresentados pelo município.

**Pontos positivos:** o conteúdo associa o secretário à articulação técnica de investimentos e reforça o papel da SECID no planejamento e na análise de demandas locais.

**Pontos de atenção:** a personalização da pauta pode gerar leitura política se não houver equilíbrio com o caráter institucional e técnico das ações.

**Soluções de comunicação:** reforçar o enquadramento institucional das agendas, destacando critérios técnicos, programas e diretrizes da SECID.

Título da matéria: Sertaneja em breve atingirá 100% de pavimentação da área urbana

Data de publicação: 10/08/2025

Veículo: Folha do Norte – Bandeirantes (PR)

A matéria fala sobre o avanço da pavimentação urbana em Sertaneja, que se aproxima da cobertura total da malha viária.

Pontos positivos: o conteúdo evidencia a efetividade das políticas estaduais de pavimentação em municípios de pequeno porte, reforçando a imagem da SECID como promotora de equidade territorial.

Pontos de atenção: a pavimentação total pode gerar cobranças futuras por manutenção contínua e por novos investimentos.

Soluções de comunicação: comunicar de forma clara a transição entre execução e manutenção das obras e reforçar o planejamento de sustentabilidade da malha viária.

**Título da matéria:** Guto Silva detalha obras estruturantes e articulação política para sucessão no Paraná

**Data de publicação:** 11/08/2025

**Veículo:** Rádio Clube – Ponta Grossa (PR)

A matéria fala sobre entrevista do secretário Guto Silva abordando obras estruturantes do Estado, investimentos regionais e comentários sobre o cenário político do Paraná.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça o protagonismo do secretário na condução de obras relevantes e associa a SECID a uma agenda de infraestrutura com impacto regional.

**Pontos de atenção:** a menção direta à articulação política e à sucessão pode deslocar o foco técnico-administrativo, gerando risco de associação político-partidária à imagem institucional da Secretaria.

**Soluções de comunicação:** priorizar o enquadramento técnico das declarações, reforçando dados objetivos sobre obras, programas e resultados, e evitar associação institucional da SECID a pautas eleitorais.

**Título da matéria:** Guto Silva na Rádio Cultura de Foz destaca investimentos e obras que transformam a cidade e a região

**Data de publicação:** 12/08/2025

**Veículo:** Rádio Cultura – Foz do Iguaçu (PR)

A matéria fala sobre entrevista do secretário Guto Silva destacando investimentos e obras estaduais em Foz do Iguaçu e região.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça o secretário como porta-voz da política estadual de infraestrutura urbana e regional, associando a SECID a transformações concretas nos territórios.

**Pontos de atenção:** a centralidade na figura do secretário pode favorecer leituras políticas se não houver equilíbrio com a abordagem técnica e institucional.

**Soluções de comunicação:** preparar mensagens-chave com foco institucional, garantindo destaque aos programas, critérios de priorização e resultados previstos.

Título da matéria: Estado autoriza mais R\$ 81,7 milhões para obras em nove municípios

Data de publicação: 13/08/2025

Veículo: Indústria e Comércio Online (PR)

A matéria fala sobre a autorização de novos recursos estaduais para obras estruturantes em nove municípios paranaenses.

Pontos positivos: o conteúdo fortalece a imagem da SECID como órgão estratégico na coordenação de investimentos urbanos e regionais.

Pontos de atenção: a divulgação de valores elevados pode gerar expectativa por execução imediata e comparações entre municípios.

Soluções de comunicação: trabalhar uma comunicação orientada a etapas, cronograma e critérios técnicos de distribuição dos investimentos.

Título da matéria: Estrada rural de 6,6 km de Douradina ganha pavimentação em obra de R\$ 8 milhões

Data de publicação: 14/08/2025

Veículos: Jornal Ponta Grossa (PR), Novo Cantu Notícias (PR), Tá no Site (PR), Circulando Aqui (PR), Portal Altônia (PR), Portal de Maringá (PR), Bahia Revista (BA), TV Plural, Oeste Informa (PR), O Melhor da Cidade (PR), Portal Maripá (PR), Antenados (MG), Iporã News (PR), Agora Paraná (PR)

As matérias informam a pavimentação de uma estrada rural de 6,6 km em Douradina, com investimento de R\$8 milhões, destinada a melhorar a logística agrícola e as condições de trafegabilidade na região.

Pontos positivos: a cobertura evidencia investimento direto em infraestrutura rural, associando o Estado e a SECID ao fortalecimento da produção agrícola e ao escoamento da safra. A obra reforça a presença do poder público em regiões estratégicas do interior.

Pontos de atenção: a ênfase na entrega pode gerar expectativa de ampliação imediata do programa para outras estradas rurais. Poderá haver cobrança por novos investimentos em municípios não contemplados.

Soluções de comunicação: reforçar critérios técnicos de seleção das vias beneficiadas e posicionar a obra dentro de um plano estruturado de pavimentação rural de médio prazo. Contextualizar a intervenção como parte de uma política contínua de infraestrutura.

Título da matéria: Estado autoriza mais R\$ 81,7 milhões para obras em nove municípios

Data de publicação: 15/08/2025

Veículo: Oeste Informa (PR)

A matéria fala sobre a liberação de novos recursos estaduais para a realização de obras em nove municípios paranaenses.

Pontos positivos: o conteúdo reforça a continuidade dos investimentos e associa a SECID ao planejamento técnico e à execução descentralizada de obras com impacto regional.

Pontos de atenção: o destaque aos valores pode gerar expectativas imediatas quanto ao início das obras e comparações entre municípios.

Soluções de comunicação: esclarecer etapas, cronograma e critérios técnicos, reforçando a lógica de planejamento e execução gradual.

Título da matéria: Governo do Estado autoriza novos recursos para obras urbanas

Data de publicação: 16/08/2025

Veículo: Correio do Povo do Paraná (PR)

A matéria fala sobre a autorização de novos recursos estaduais para obras urbanas em diferentes municípios paranaenses.

Pontos positivos: o conteúdo reforça a continuidade dos investimentos em infraestrutura urbana e associa a SECID ao planejamento técnico e à execução descentralizada de obras.

Pontos de atenção: a abordagem ampla pode diluir a compreensão do papel específico da SECID e gerar expectativa por resultados imediatos.

Soluções de comunicação: detalhar o papel técnico da SECID e esclarecer etapas, cronograma e critérios de priorização dos investimentos.

Título da matéria: Investimentos do Estado impulsionam infraestrutura urbana no Paraná

Data de publicação: 17/08/2025

Veículo: Indústria e Comércio Online (PR)

A matéria fala sobre o papel dos investimentos estaduais na qualificação da infraestrutura urbana paranaense.

Pontos positivos: o conteúdo consolida a percepção do Estado como indutor do desenvolvimento urbano, com atuação estratégica da SECID.

Pontos de atenção: a abordagem ampla pode gerar expectativa por novos anúncios em curto prazo.

Soluções de comunicação: trabalhar comunicação orientada a planejamento contínuo e resultados acumulados, reforçando previsibilidade.

Título da matéria: Estado autoriza mais R\$ 81,7 milhões para obras em nove municípios

Data de publicação: 18/08/2025

Veículo: Correio do Povo do Paraná (PR)

A matéria fala sobre a ampliação dos investimentos estaduais em obras de infraestrutura municipal.

Pontos positivos: o conteúdo reforça a atuação técnica da SECID na consolidação de uma política pública de alcance estadual.

Pontos de atenção: o destaque ao volume de recursos pode gerar comparações regionais e expectativa imediata por execução.

Soluções de comunicação: contextualizar os investimentos em planejamento por etapas e explicar critérios técnicos e cronograma.

**Título da matéria: Governo do Estado anuncia recursos para pavimentação em municípios do interior**

Data de publicação: 19/08/2025

Veículo: Oeste Informa (PR)

A matéria fala sobre o anúncio de recursos estaduais para pavimentação em municípios do interior do Paraná.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça a descentralização dos investimentos e o apoio técnico da SECID ao desenvolvimento territorial equilibrado.

**Pontos de atenção:** a abordagem generalista pode dificultar a compreensão dos critérios de escolha dos municípios.

**Soluções de comunicação:** disponibilizar informações objetivas sobre critérios técnicos e etapas e apoiar a imprensa regional com dados padronizados.

Título da matéria: Investimentos do Estado avançam na qualificação da infraestrutura urbana

Data de publicação: 20/08/2025

Veículo: Indústria e Comércio Online (PR)

A matéria fala sobre o avanço dos investimentos estaduais na qualificação da infraestrutura urbana.

Pontos positivos: o conteúdo associa a SECID à coordenação estratégica dos investimentos e à promoção do desenvolvimento urbano.

Pontos de atenção: a percepção de anúncios recorrentes pode gerar expectativa por entregas imediatas.

Soluções de comunicação: focar a comunicação em resultados já entregues e no planejamento contínuo, reforçando previsibilidade e gestão responsável.

Título da matéria: Secretaria das Cidades e ADI-PR criam canal de comunicação direta

Data de publicação: 21/08/2025

Veículo: Tribuna de Cianorte (PR)

A matéria fala sobre a criação de um canal direto de comunicação entre a SECID e a ADI-PR, voltado ao fortalecimento do relacionamento com a imprensa regional e gestores municipais.

Pontos positivos: o conteúdo evidencia avanço na transparência e na organização do fluxo de informações, reforçando a SECID como articuladora do diálogo institucional com prefeitos e veículos locais.

Pontos de atenção: se o enfoque permanecer apenas na aproximação institucional, sem explicar objetivos práticos, o canal pode ser percebido como ação burocrática de baixo impacto concreto.

Soluções de comunicação: detalhar finalidade, funcionamento e tipos de demandas atendidas pelo canal, além de disponibilizar porta-voz técnico para exemplificar ganhos à gestão urbana.

**Título da matéria: Ratinho Junior anuncia R\$ 100 milhões para obras de pavimentação em Ponta Grossa**

**Data de publicação: 22/08/2025**

**Veículo: Agora Paraná (Curitiba) (PR)**

A matéria fala sobre o anúncio de R\$100 milhões em investimentos para obras de pavimentação urbana em Ponta Grossa.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça o compromisso do Governo com mobilidade urbana e permite associar a SECID ao planejamento técnico das intervenções municipais.

**Pontos de atenção:** o destaque ao valor pode gerar expectativa imediata sobre prazos e abrangência, além de riscos de politização local.

**Soluções de comunicação:** explicitar que o investimento integra programa estruturado coordenado com a SECID, detalhando critérios técnicos, etapas e impactos esperados.

Título da matéria: Portos do Paraná é hexacampeã do principal prêmio de gestão portuária do Brasil

Data de publicação: 23/08/2025

Veículo: Impacto Paraná Online (PR)

A matéria fala sobre o reconhecimento nacional da gestão portuária paranaense, que conquista pela sexta vez o principal prêmio do setor no Brasil.

Pontos positivos: o conteúdo fortalece a imagem institucional do Governo do Estado em infraestrutura e dialoga com a estratégia de competitividade territorial, agenda convergente com os objetivos da SECID.

Pontos de atenção: a ausência de menção direta à SECID pode limitar sua associação aos resultados positivos em infraestrutura logística e à integração com políticas urbanas.

Soluções de comunicação: articular conteúdos que conectem a excelência portuária ao desenvolvimento urbano e regional, com contextualização do papel da SECID na integração territorial.

24/08/2025 — Matérias não disponibilizadas para análise.

**Título da matéria:** Inácio Martins ganha R\$ 18,2 milhões em investimentos para obras e projetos

**Data de publicação:** 25/08/2025

**Veículo:** Nossa Gente (PR)

A matéria fala sobre a destinação de R\$18,2 milhões do Governo do Estado para obras e projetos no município de Inácio Martins.

**Pontos positivos:** o conteúdo reforça a política de interiorização dos investimentos e associa a SECID ao apoio técnico aos municípios de pequeno porte, promovendo desenvolvimento regional equilibrado.

**Pontos de atenção:** a ênfase no valor pode gerar expectativa imediata quanto à execução e aos prazos, enquanto a ausência de detalhamento técnico dificulta a compreensão do papel institucional da SECID.

**Soluções de comunicação:** complementar a pauta com informações sobre os programas estaduais envolvidos, critérios técnicos, etapas de execução e acompanhamento pela SECID.

Título da matéria: Secretaria das Cidades autoriza mais R\$ 12,7 milhões para obras em sete municípios do Paraná

Data de publicação: 26/08/2025

Veículos: O Melhor da Cidade (PR), MG Todo Dia (MG), Portal Altônia (PR), Portal 24 (PR), Jornal Ponta Grossa (PR), Pinga Fogo (PR), Portal de Maringá (PR), Tribuna Hoje News (PR), Click Itapema (SC), Jornal de Beltrão (PR), Notícias de Fato (DF), Portal Brasil News (PR)

As matérias falam sobre a autorização de R\$12,7 milhões pela SECID para realização de obras em sete municípios paranaenses.

Pontos positivos: a ampla repercussão reforça o protagonismo institucional da SECID na coordenação de investimentos municipais e fortalece a imagem de interiorização e apoio técnico às cidades.

Pontos de atenção: o foco recorrente nos valores pode gerar expectativa imediata de execução e comparações entre municípios contemplados e não contemplados.

Soluções de comunicação: padronizar mensagens sobre critérios técnicos, cronogramas macro e etapas de execução, equilibrando anúncios com conteúdos de acompanhamento das obras.

**Título da matéria:** Secretaria das Cidades autoriza mais R\$ 12,7 milhões para obras em sete municípios do Paraná

**Data de publicação:** 27/08/2025

**Veículos:** Jornal do Ônibus Curitiba (PR), Jornal do Ônibus Curitiba Online (PR), Metrópole São José (PR), Busão Curitiba (PR), Portal AERP (PR), Gazeta Regional (PR), Paraná em Destaque (PR), Iporã News (PR), Coluna do Meio (PR)

A matéria fala sobre nova autorização de recursos da SECID para execução de obras municipais em diferentes regiões do Estado.

**Pontos positivos:** a ampla repercussão reforça o protagonismo institucional da SECID e a vinculação do secretário à política estadual de investimentos urbanos.

**Pontos de atenção:** o foco reiterado nos valores e na figura do secretário pode deslocar a percepção do caráter técnico e programático da política pública.

**Soluções de comunicação:** padronizar mensagens destacando critérios técnicos, etapas e cronogramas, valorizando também a atuação das equipes técnicas da SECID.

Título da matéria: Entrevista para os jornais associados da ADIPR o secretário Guto Silva

Data de publicação: 28/08/2025

Veículos: Maringá Post (PR), Correio do Povo do Paraná (PR), Tribuna do Interior (PR), Tribuna do Interior Online (PR), PR Portais (PR), Jornal de Beltrão (PR), Jornal de Beltrão Online (PR), Paraná Centro Online (PR), Preto no Branco (PR), Maringá Mais (PR), Agora Paraná (Curitiba) (PR), Diário dos Campos (PR), Extra Guarapuava (PR), O Presente (PR), Diário do Sudoeste (PR), Página Um News (PR), O Paraná Online (PR), Tribuna de Cianorte (PR), Tribuna do Vale (PR), Tribunadecianorte.com.br (PR), Jornal do Oeste (PR), Folha do Litoral News (PR), Folha do Litoral (PR).

As matérias falam sobre entrevista concedida pelo secretário Guto Silva aos jornais associados da ADIPR, com abordagem ampla sobre programas, investimentos e diretrizes da política estadual de desenvolvimento urbano conduzida pela SECID.

Pontos positivos: a ampla repercussão consolida o secretário como principal porta-voz da política urbana estadual e amplia a compreensão pública sobre programas e investimentos em execução, reforçando a visibilidade institucional da SECID.

Pontos de atenção: a concentração recorrente da narrativa na figura do secretário pode gerar leitura personalista e reduzir a percepção do papel técnico e coletivo da SECID, além de provocar saturação de imagem em parte do público.

Soluções de comunicação: diversificar porta-vozes, incluindo técnicos da SECID em pautas explicativas e regionais. Equilibrar entrevistas institucionais com conteúdos focados em entregas, obras concluídas e indicadores objetivos.

Título da matéria: Aeroporto de Guaratuba ganha projeto de ampliação para receber aeronaves de maior porte e operações noturnas

Data de publicação: 29/08/2025

Veículos: Grands for Bessa (PR), TopView Online (PR).

Pontos positivos: a divulgação do projeto amplia a percepção de investimento estruturante no Litoral, conectando mobilidade, turismo e desenvolvimento regional, agenda diretamente relacionada às diretrizes da SECID.

Pontos de atenção: a ausência de detalhamento do papel da Secretaria das Cidades pode diluir a vinculação institucional do projeto à política urbana estadual.

Soluções de comunicação: Inserir explicações técnicas sobre integração urbana, impacto regional e planejamento territorial, com menção direta à atuação da SECID no apoio às intervenções.

Título da matéria: Guto Silva fala dos desafios e perspectivas para o Paraná

Data de publicação: 30/08/2025

Veículos: O Paraná Online (PR), O Paraná (PR).

A matéria fala sobre entrevistas concedidas pelo secretário Guto Silva, abordando desafios, balanço de ações e perspectivas futuras para o Paraná.

Pontos positivos: o conteúdo reforça o secretário como porta-voz da política urbana estadual e apresenta visão estratégica alinhada à agenda da SECID.

Pontos de atenção: a abordagem ampla e conceitual pode diluir o vínculo direto com programas específicos e entregas concretas da Secretaria das Cidades.

Soluções de comunicação: associar discursos estratégicos a dados objetivos, metas e exemplos regionais claros, reforçando a percepção de execução.

Título da matéria: Assis Chateaubriand marca presença na Conferência Estadual das Cidades do Paraná

Data de publicação: 31/08/2025

Veículo: Jornal Integração (PR).

A matéria fala sobre a participação do município de Assis Chateaubriand na Conferência Estadual das Cidades, sob coordenação da SECID.

Pontos positivos: A pauta reforça a conferência como espaço legítimo de participação e articulação regional na política urbana estadual.

Pontos de atenção: A abordagem local pode limitar a compreensão do alcance estadual e dos efeitos práticos das deliberações do evento.

Soluções de comunicação: Relacionar a participação municipal às decisões, propostas e impactos concretos gerados pela conferência.

Título da matéria: Com Guto Silva, Adão Litro viabiliza R\$ 5 milhões para asfalto

Data de publicação: 01/09/2025

Veículo: Jornal de Beltrão (PR)

Pontos positivos: a repercussão da pauta reforça a presença da SECID em agendas regionais estratégicas, especialmente em obras de pavimentação. A associação com entregas concretas fortalece a imagem de proximidade institucional com os municípios do Sudoeste.

Riscos potenciais: o enfoque político-parlamentar pode gerar percepção de intermediação pessoal na liberação de recursos, enfraquecendo a leitura de critérios técnicos. Eventuais atrasos ou questionamentos sobre a obra podem impactar a imagem institucional.

Soluções de comunicação: alinhar discursos entre Secretaria, prefeituras e parlamentares, priorizando a política pública responsável pelo investimento. Produzir conteúdos objetivos de acompanhamento das obras, reforçando transparência e prestação de contas.

**Título da matéria: Governo inicia Plano Estadual de Logística e libera R\$ 580 milhões para região de Ponta Grossa**

**Data de publicação: 02/09/2025**

**Veículos: Click Itapema (SC), TV Plural, Portal Maripá (PR), Nossa Gente (PR), Agora Paraná (PR), Revista Paraná (PR), Tá no Site (PR), Ceará em Pauta (CE), Jornal do Oeste (PR), Blog Mareli Martins (PR), Folha do Produtor, Panorâmica (RR), Portal Reserva News (PR), MG Todo Dia (MG), Bonfim Digital, Mustach (SP), Oeste Informa (PR), Oeste360 (SP), Coluna do Meio (PR), Gazeta do Paraná Online (PR), Hoje Centro Sul (PR), Jornal Ponta Grossa (PR), Estado Maior (DF), Portal Brasil News (PR), Conec-ta Oeste (PR), Arena de Notícias (GO), Portal Gênese, IBI (BA), Impacto Oeste (SP), Portal do Viola News (PR), Secretaria da Comunicação Social do Paraná**

As matérias informam o início do Plano Estadual de Logística, com a liberação de R\$580 milhões em investimentos para a região de Ponta Grossa, voltados à melhoria da infraestrutura logística, viária e de transporte.

**Pontos positivos:** reforça a visão estratégica de planejamento de longo prazo do Governo do Estado e associa a SECID a investimentos estruturantes em logística e infraestrutura regional. O volume de recursos fortalece a percepção de capacidade de coordenação e impacto econômico.

**Pontos de atenção:** a concentração regional do anúncio pode gerar comparação com outras regiões do Estado. A ausência de detalhamento técnico das etapas pode aumentar expectativas quanto a prazos e entregas imediatas.

**Soluções de comunicação:** detalhar cronograma, eixos do plano e critérios técnicos de priorização. Posicionar o investimento como parte de uma política estadual escalonada, com benefícios progressivos para diferentes regiões.

Título da matéria: Governo lança Asfaltômetro para população acompanhar obras do Asfalto Novo, Vida Nova

Data de publicação: 03/09/2025

Veículo: Bandnews FM Curitiba Online (PR)

A matéria fala sobre o lançamento do Asfaltômetro como ferramenta digital para acompanhamento cidadão das obras do programa Asfalto Novo, Vida Nova.

Pontos positivos: reforça o papel da SECID na promoção da transparência e do acesso à informação, associando a pasta à modernização da gestão pública e ao controle social. O enfoque fortalece a credibilidade institucional do programa.

Pontos de atenção: a alta visibilidade pode intensificar cobranças localizadas sobre prazos, trechos e falhas pontuais, com risco de generalização de problemas operacionais.

Soluções de comunicação: reforçar mensagens explicativas sobre funcionamento, limites de atuação e responsabilidades. Manter alinhamento com prefeituras para respostas coordenadas a questionamentos locais.

**Título da matéria:** Estado vai duplicar Avenida Saul Elkind em nova Cidade Industrial de Londrina

**Data de publicação:** 04/09/2025

**Veículo:** O Melhor da Cidade (PR)

A matéria fala sobre a duplicação da Avenida Saul Elkind como intervenção estruturante ligada à expansão da Cidade Industrial de Londrina.

**Pontos positivos:** reforça a atuação da SECID em mobilidade urbana e planejamento territorial, associando a pasta ao desenvolvimento regional e industrial ordenado.

**Pontos de atenção:** o anúncio pode gerar expectativa imediata quanto ao início das obras e comparações com demandas semelhantes em outras cidades.

**Soluções de comunicação:** detalhar cronograma, fases e impactos esperados, enquadrando a obra dentro de uma estratégia maior de desenvolvimento urbano e industrial.

Título da matéria: Estado apresenta projeto arquitetônico do Centre Pompidou Paraná; veja o vídeo

Data de publicação: 05/09/2025

Veículos: Circulando Aqui (PR), Portal Altônia (PR), O Melhor da Cidade (PR), Novo Cantu Notícias (PR), Oeste Informa (PR), Impacto Paraná Online (PR), Notícias de Fato (DF), Iporã News (PR), Revista Paraná (PR), Notícias do Grêmio, Jornal Ponta Grossa (PR), Portal de Maringá (PR), Tá no Site (PR), Viver Maringá (PR), A Rede (PR), TV Plural, Jeremoabo.com (BA), MG Todo Dia (MG)

As matérias divulgam o projeto arquitetônico do Centre Pompidou Paraná, primeira unidade da instituição na América do Sul, destacando o conceito arquitetônico e o caráter simbólico e estruturante do empreendimento para o Estado.

Pontos positivos: a pauta posiciona o Paraná como referência nacional e internacional em cultura, inovação e requalificação urbana. Associa o Estado e a SECID a um projeto emblemático, de forte valor simbólico e impacto urbano de longo prazo.

Pontos de atenção: o foco no conceito arquitetônico pode gerar expectativa imediata sobre prazos de execução e inauguração. A ausência de informações operacionais detalhadas pode provocar questionamentos futuros sobre cronograma e custos.

Soluções de comunicação: contextualizar o projeto dentro de uma estratégia mais ampla de desenvolvimento urbano, cultural e econômico. Complementar a divulgação com informações sobre fases do projeto, governança e impactos esperados no território.

Título da matéria: Guto Silva defende projetos para desenvolvimento dos municípios

Data de publicação: 06/09/2025

Veículo: A Rede (PR)

A matéria fala sobre a defesa, por parte do secretário Guto Silva, de projetos voltados ao desenvolvimento dos municípios paranaenses.

Pontos positivos: reforça o posicionamento do secretário como articulador do municipalismo e do planejamento urbano integrado, alinhando a SECID à proximidade institucional com as prefeituras e ao apoio técnico aos municípios.

Riscos potenciais: o tom opinativo pode ser interpretado como discurso político, acentuando a personalização da pauta. A ausência de detalhamento técnico pode gerar questionamentos sobre a efetividade dos projetos mencionados.

Soluções de comunicação: reforçar a divulgação de dados, programas e exemplos concretos de investimentos da SECID. Produzir conteúdos técnicos que traduzam o discurso em entregas e resultados objetivos.

Título da matéria: Paraná lança painel online para acompanhar obras do Asfalto Novo Vida Nova

Data de publicação: 07/09/2025

Veículo: Bandnews FM (PR)

A matéria fala sobre o lançamento de painel online para acompanhamento das obras do programa Asfalto Novo, Vida Nova.

Pontos positivos: reforça a atuação da SECID na promoção da transparência e do controle social, associando a pasta ao uso de tecnologia para acompanhamento das políticas públicas.

Riscos potenciais: a exposição pública amplia cobranças sobre prazos, trechos e atrasos, exigindo respostas rápidas e alinhadas. Falhas locais podem ser percebidas como problemas estruturais do programa.

Soluções de comunicação: reforçar mensagens explicativas sobre funcionamento, critérios e atualização do painel. Preparar respostas padronizadas para demandas recorrentes da população e da imprensa.

Título da matéria: Guto Silva defende projetos para avanço dos municípios

Data de publicação: 08/09/2025

Veículo: Doc.Com (PR)

A matéria fala sobre a defesa de projetos de desenvolvimento municipal pelo secretário Guto Silva, mantendo a pauta do municipalismo em evidência.

Pontos positivos: reforça a narrativa de apoio aos municípios e de planejamento urbano integrado conduzido pela SECID.

Riscos potenciais: o caráter declaratório pode acentuar a personalização da pauta e gerar leitura política. A ausência de dados concretos pode provocar questionamentos sobre a efetividade das ações.

Soluções de comunicação: complementar o discurso com dados técnicos, números e exemplos de programas executados. Priorizar conteúdos que traduzam falas em resultados verificáveis.

Título da matéria: Estado vai duplicar a Avenida Saul Elkind na nova Cidade Industrial de Londrina

Data de publicação: 09/09/2025

Veículo: Tribuna SC (SC)

A matéria informa que o Governo do Estado vai promover a duplicação da Avenida Saul Elkind, eixo estrutural de acesso à nova Cidade Industrial de Londrina, ampliando a capacidade viária e preparando a região para receber novos empreendimentos e fluxo logístico.

Pontos positivos: A cobertura reforça a imagem do Governo, e da SECID em particular, como indutor de desenvolvimento urbano planejado, associando mobilidade, atração de investimentos e expansão industrial. Consolida o discurso de “cidade do futuro”, alinhado à estratégia de estruturar novos polos produtivos com infraestrutura adequada.

Riscos potenciais: O anúncio pode gerar expectativa de início imediato das obras e de solução rápida para gargalos de tráfego na zona norte, abrindo espaço para críticas em caso de demora em licenças, desapropriações ou fases de projeto. Também pode suscitar comparações com outras regiões que aguardam intervenções semelhantes, alimentando percepções de desigualdade regional.

Soluções de comunicação: A SECID pode detalhar o escopo da intervenção com peças técnicas didáticas, mapas e cronograma macro, explicando etapas de projeto, licitação e execução. Recomenda-se articular falas do secretário Guto Silva com a prefeitura e lideranças locais, reforçando que a obra integra um plano mais amplo de reestruturação urbana e industrial de Londrina, e não é ação isolada.

**Título da matéria:** Governo do Estado autoriza mais R\$ 123 milhões em obras urbanas para dez municípios

**Data de publicação:** 10/09/2025

**Veículo:** Estado Maior (DF)

A matéria informa que o Governo do Paraná autorizou mais R\$ 123 milhões em investimentos para obras urbanas em dez municípios, contemplando intervenções estruturais voltadas à infraestrutura urbana e melhoria da qualidade de vida.

**Pontos positivos:** a notícia reforça o papel da SECID como executora da política estadual de apoio direto aos municípios, associando a pasta a volume expressivo de investimentos e capilaridade territorial. Contribui para consolidar a narrativa de municipalismo ativo e de fortalecimento da infraestrutura urbana como eixo do desenvolvimento regional.

**Riscos potenciais:** o anúncio de valores elevados pode gerar expectativa imediata de início das obras e comparação entre municípios contemplados e não contemplados. Eventuais atrasos administrativos ou operacionais tendem a ser interpretados como descumprimento de prazos, com risco de cobranças públicas direcionadas ao Governo.

**Sugestões de ações de comunicação institucional:** recomenda-se detalhar, em comunicações técnicas, a distribuição dos recursos, os tipos de intervenção e as etapas previstas para cada município. A SECID pode articular entrevistas regionais explicativas, reforçando critérios técnicos e o caráter programático dos investimentos, evitando leituras pontuais ou personalistas da liberação dos recursos.

**Título da matéria:** Estado e Fazenda Rio Grande firmam convênio de R\$ 96 milhões para viadutos na BR-116

**Data de publicação:** 11/09/2025

**Veículo:** Oeste360 (SP), Tribuna do Paraná, Portal de Maringá

As matérias informam a assinatura de convênio entre o Governo do Estado e o município de Fazenda Rio Grande para investimento de R\$96 milhões na construção de viadutos na BR-116, visando melhorar a mobilidade e a segurança viária na região metropolitana.

**Pontos positivos:** a cobertura reforça a atuação estruturante da SECID na articulação com municípios para viabilizar obras de grande impacto urbano e logístico. Consolida a imagem institucional de planejamento, cooperação federativa e execução de investimentos relevantes.

**Riscos potenciais:** a expectativa por rapidez na execução pode gerar cobranças públicas caso ocorram atrasos ou transtornos no tráfego durante as obras. Interferências operacionais podem ser atribuídas ao Governo do Estado de forma direta.

**Sugestões de ações de comunicação institucional:** fortalecer a comunicação preventiva sobre prazos, fases da obra e impactos temporários no trânsito. Enquadrar o convênio como parte de um plano metropolitano mais amplo de mobilidade urbana.

Título da matéria: Estado anuncia R\$ 150 milhões em pavimentação nos sete municípios do Litoral

Data de publicação: 12/09/2025

Veículo: Jornal do Ônibus Curitiba Online (PR) | Notícia

A matéria informa o anúncio de R\$150 milhões em investimentos do Governo do Estado para obras de pavimentação em sete municípios do Litoral do Paraná, com foco em mobilidade urbana e infraestrutura viária.

Pontos positivos: a cobertura reforça a atuação da SECID como eixo operacional da política estadual de pavimentação urbana. O volume de recursos anunciado fortalece a narrativa de planejamento regional e de descentralização dos investimentos.

Riscos potenciais: o anúncio amplia expectativas quanto ao início imediato das obras e à abrangência dos municípios contemplados. A falta de detalhamento técnico pode gerar cobranças antecipadas por parte de gestores e população local.

Sugestões de ações de comunicação institucional: recomenda-se divulgar material técnico com cronograma, critérios de priorização e escopo das intervenções. A SECID pode reforçar o caráter estruturante do programa para o desenvolvimento regional do litoral.

**Título da matéria:** Estado anuncia R\$ 150 milhões em pavimentação nos sete municípios do Litoral

**Data de publicação:** 13/09/2025

**Veículo:** Indústria e Comércio Online (PR)

A matéria informa o anúncio do Governo do Estado sobre investimento de R\$150 milhões em obras de pavimentação urbana nos sete municípios do Litoral do Paraná, voltadas à melhoria da mobilidade e da infraestrutura viária.

**Pontos positivos:** a cobertura reforça a SECID como eixo central da política estadual de pavimentação urbana, associando a pasta a planejamento regional e investimento estruturante. O volume de recursos fortalece a narrativa de descentralização do desenvolvimento.

**Pontos de atenção:** o anúncio pode gerar expectativa imediata por execução e cobranças locais por definição de prazos e municípios contemplados. Comparações regionais tendem a emergir.

**Soluções de comunicação:** detalhar critérios técnicos, etapas administrativas e cronograma macro, reforçando o caráter programático e contínuo da política estadual de pavimentação.

**Título da matéria:** Governo do Paraná libera mais de R\$ 123 milhões em obras urbanas para diversos municípios

**Data de publicação:** 14/09/2025

**Veículo:** A Gazeta Cidade de Pinhais (PR), Geral

A matéria informa a liberação de mais de R\$123 milhões em recursos estaduais destinados a obras urbanas em diversos municípios paranaenses.

**Pontos positivos:** Reforça a SECID como principal instrumento de execução da política estadual de obras urbanas, associando a pasta a capilaridade territorial e investimento estruturante.

**Pontos de atenção:** O anúncio de valores elevados pode gerar pressão por início imediato das obras e comparações entre municípios não contemplados.

**Soluções de comunicação:** Explicitar critérios técnicos, etapas administrativas e lógica de priorização, reforçando previsibilidade e planejamento institucional.

Título da matéria: Guto Silva anuncia investimentos milionários para o litoral e projeta futuro político em entrevista à Folha do Litoral News

Data de publicação: 15/09/2025

Veículo: Folha do Litoral (PR) | Notícias

A matéria traz entrevista com o secretário Guto Silva, abordando investimentos previstos para o litoral e avaliações sobre gestão pública e cenário político.

Pontos positivos: posiciona o secretário como porta-voz central das ações da SECID no litoral, ampliando a visibilidade institucional da pasta na região.

Pontos de atenção: a associação entre anúncios de investimentos e projeção política pode gerar leitura de personalização excessiva das ações da Secretaria.

Soluções de comunicação: reforçar o enquadramento institucional das falas, priorizando programas, dados técnicos e planejamento, reduzindo foco em aspectos individuais.

Título da matéria: Prefeitura confirma viadutos em “U” na Roque Vernalha: investimento de R\$ 70 milhões marca virada histórica na mobilidade de Paranaguá

Data de publicação: 16/09/2025

Veículo: Metrópole São José (PR) | Notícias

A matéria informa a confirmação da construção de viadutos em “U” na Avenida Roque Vernalha, em Paranaguá, com investimento estimado em R\$70 milhões, considerada uma intervenção estruturante para a mobilidade urbana do município.

Pontos positivos: a notícia associa a SECID a uma obra de alto impacto urbano e simbólico, reforçando o papel do Estado como parceiro estratégico dos municípios em soluções estruturantes de mobilidade.

Pontos de atenção: obras de grande porte em áreas consolidadas podem gerar apreensão quanto a prazos, desapropriações e impactos temporários no trânsito. A expectativa pública tende a ser elevada.

Soluções de comunicação: Enquadrar a intervenção como parte de um plano integrado de mobilidade urbana do litoral, com comunicação clara sobre fases da obra, prazos e mitigação de impactos.

Título da matéria: Curitiba recebe mais de R\$34 milhões para pavimentação

Data de publicação: 17/09/2025

Veículos: Bem Paraná (PR), Últimas Notícias, Jornal do Ônibus Curitiba (PR), Cidade e Capa, Blog Política PR (PR), Política, Hoje PR (PR), Geral, Paraná em Destaque (PR), Geral, Impacto Paraná Online (PR), Geral, Grande Curitiba (PR), Geral, Blog do Marcos Junior (PR), Geral, Jornale (PR)

As matérias informam o repasse de recursos estaduais, na ordem de R\$34,8 milhões, para execução de obras de pavimentação urbana em diferentes regiões da cidade de Curitiba.

Pontos positivos: a cobertura consolida a SECID como agente central de apoio financeiro às obras urbanas da capital, reforçando cooperação institucional e foco na melhoria da infraestrutura viária.

Pontos de atenção: Intervenções em áreas urbanas densas tendem a gerar desgaste se não houver comunicação clara sobre prazos, trechos contemplados e impactos no trânsito.

Soluções de comunicação: Difundir informações técnicas sobre vias beneficiadas, critérios de priorização e cronograma, reforçando transparência e previsibilidade à população.

Título da matéria: Governo celebra mil convênios para obras urbanas

Data de publicação: 18/09/2025

Veículos: Jornal do Ônibus Curitiba (PR), Rádio Cultura Am (930 Am – Curitiba), Agora Paraná (Curitiba) (PR), Metrópole São José (PR), Aqui Agora Net (PR), Correio do Povo do Paraná (PR), O Paraná (PR), Folha Extra (PR)

As matérias informam que o Governo do Estado atingiu a marca de mil convênios firmados com municípios para a execução de obras urbanas, com atuação direta da Secretaria de Estado das Cidades.

Pontos positivos: consolida a SECID como eixo central da política estadual de desenvolvimento urbano, reforçando capacidade de articulação municipal e alcance territorial das ações.

Pontos de atenção: o elevado número de convênios pode gerar questionamentos sobre fiscalização, capacidade de acompanhamento e execução simultânea das obras.

Soluções de comunicação: Evidenciar metodologia de monitoramento, prestação de contas e exemplos concretos de convênios em execução.

Título da matéria: Rio Bom conquista primeira van para uso da administração municipal

Data de publicação: 19/09/2025

Veículo: 98 Fm Apucarana (PR), Nova Era News (PR), Rádio Nova Era (PR), Canal 38 (PR), Blog do Berimbau (PR), Repórter do Vale (PR)

A matéria informa a conquista, pelo município de Rio Bom, de sua primeira van destinada ao uso da administração municipal, viabilizada por apoio governamental.

Pontos positivos: reforça a atuação do Governo do Estado, por meio da SECID, no fortalecimento da infraestrutura administrativa dos municípios de pequeno porte.

Pontos de atenção: a entrega pontual de equipamento pode gerar expectativa por novos repasses semelhantes em outros municípios da região.

Soluções de comunicação: Enquadrar a ação dentro de um conjunto mais amplo de políticas de apoio à estrutura administrativa municipal.

Título da matéria: Estado assina convênios do Asfalto Novo, Vida Nova com 42 municípios do Sudoeste

Data de publicação: 20/09/2025

Veículos: Notícias do Grêmio (PR), Revista Paraná (PR), Paraná em Destaque (PR), Jornal do Ônibus Curitiba Online (PR), Portal de Maringá (PR), Agora Paraná (Curitiba) (PR), Iporã News (PR), Blog do Marcos Junior (PR), Correio do Litoral (PR), Secretaria da Comunicação Social do Paraná

As matérias informam a assinatura de convênios do programa Asfalto Novo, Vida Nova com 42 municípios da região Sudoeste do Paraná, voltados à pavimentação urbana e à modernização da infraestrutura viária.

Pontos positivos: reforça o protagonismo da SECID na execução de políticas públicas estruturantes, com forte impacto regional e foco na melhoria da circulação urbana e da qualidade de vida.

Pontos de atenção: a amplitude territorial do programa pode gerar expectativa elevada por início simultâneo das obras e comparações entre municípios beneficiados.

Soluções de comunicação: detalhar a execução por etapas, com cronograma regionalizado e comunicação contínua sobre o avanço das frentes de obra.

Título da matéria: Convênios do programa Asfalto Novo, Vida Nova são assinados

Data de publicação: 21/09/2025

Veículo: Folha de Curitiba (PR) | Geral, Blog do Tupan (PR) | Geral

A matéria informa a assinatura de convênios do programa Asfalto Novo, Vida Nova, com foco em investimentos em pavimentação urbana e infraestrutura viária no Sudoeste do Paraná.

Pontos positivos: reforça a atuação da SECID como executora central de políticas públicas estruturantes, associando a pasta a planejamento regional e investimentos de grande impacto.

Pontos de atenção: a recorrência do tema pode gerar expectativas imediatas por início de obras e comparações entre municípios contemplados.

Soluções de comunicação: evoluir a narrativa da assinatura para a execução, com divulgação de cronogramas, ordens de serviço e acompanhamento das obras.

**Título da matéria:** Estado assina convênios do Asfalto Novo, Vida Nova com 42 municípios do Sudoeste

**Data de publicação:** 22/09/2025

**Veículo:** Ipoã News (PR), Jornal do Oeste (PR), Correio da Manhã (PR), Correio da Manhã – Petrópolis (Rj)

A matéria informa a assinatura de convênios do programa Asfalto Novo, Vida Nova com 42 municípios da região Sudoeste, com foco em pavimentação urbana e infraestrutura viária.

**Pontos positivos:** Consolida a SECID como protagonista da política estadual de pavimentação urbana e articulação direta com municípios.

**Pontos de atenção:** A abrangência territorial do programa pode gerar expectativa por execução simultânea em todos os municípios envolvidos.

**Soluções de comunicação:** Apresentar cronograma regionalizado e reforçar critérios técnicos de execução e priorização das obras.

**Título da matéria:** Ratinho Junior sanciona lei que reduz IPVA no Paraná e garante menor alíquota do Brasil

**Data de publicação:** 23/09/2025

**Veículo:** Nossa Gente (PR), Gazeta de Palmeira (PR), Folha de Irati (PR), Tribuna do Vale (PR), Tribunadecianorte.Com.Br (PR), Agora 1 (PR), Nova Era News (PR), Gmc Online (PR), Impacto Paraná Online (PR), Mg Todo Dia (Mg), Blog do Rigon (PR), Circulando Aqui (PR), Notícias do Grêmio (PR), Arena de Notícias (GO), Secretaria da Comunicação Social do Paraná, G Mais, Click Itapema (Sc), Panorâmica (RR), Conecta Oeste (PR), Pinga Fogo (PR), Portal de Maringá (PR), Paraná Praia (PR), Gazeta Regional (PR), Jornal de Curitiba (PR), Estado Maior (Df), Agora Paraná (Curitiba) (PR), Jornal Do Ônibus Curitiba Online (PR), A Rede (PR), Folha do Litoral (PR), Jornale (PR), Folha do Produtor, Portal Altônia (PR), Portal do Viola News (PR), Jornal do Oeste (PR), Paraná Oeste Online (PR), Ed Notícias (PR), D'ponta News (PR), Tn Online (PR), Portal 24 (PR), Tá No Site (PR), Oeste Informa (PR), Tribuna de Cianorte (PR), Bnt Online (PR), Aqui Agora Net (PR), Oeste360 (Sp), Portal Brasil News (PR), Blog do Marcos Junior (PR), O Melhor da Cidade (PR), Repórter do Vale (PR), Jornal Ponta Grossa (PR), Tribuna do Interior (PR)

As matérias informam a sanção, pelo governador Ratinho Junior, da lei que reduz a alíquota do IPVA no Paraná, posicionando o Estado com a menor taxa do Brasil.

**Pontos positivos:** a medida reforça a imagem do Governo do Estado como promotor de alívio fiscal e estímulo à economia, com ampla repercussão positiva na imprensa estadual e nacional.

**Pontos de atenção:** embora positiva, a pauta não é de competência direta da SECID e pode deslocar o foco da atuação da pasta em infraestrutura e desenvolvimento urbano.

**Soluções de comunicação:** Atuar de forma complementar, destacando impactos indiretos positivos sobre a mobilidade e a capacidade de investimento dos municípios, sem protagonizar o tema.

Título da matéria: Toledo conquista grandes obras com apoio do Governo do Estado

Data de publicação: 24/09/2025

Veículo: Gazeta de Toledo Online (PR)

A matéria informa que Toledo garantiu grandes obras com apoio financeiro e institucional do Governo do Estado, ampliando o volume de investimentos em infraestrutura local.

Pontos positivos: a cobertura reforça a presença do Governo do Estado na região e associa as obras urbanas a planejamento e parceria com os municípios, o que contribui para a imagem da SECID como indutora de desenvolvimento. Destacar que os investimentos resultam em melhorias concretas na mobilidade e qualidade de vida fortalece o discurso de política pública eficaz.

Pontos de atenção: a ausência de detalhamento sobre o papel específico da SECID pode diluir o reconhecimento da Secretaria na coordenação dos convênios e obras. Eventuais atrasos, mudanças de escopo ou desconfortos locais com intervenções podem ser posteriormente vinculados à pasta.

Soluções de comunicação: sugerir conteúdos que explicitem o vínculo entre as obras em Toledo e os programas estruturados da SECID, com dados de investimentos regionais e cronograma das entregas. Recomenda-se ainda oferecer porta-vozes técnicos para entrevistas locais, explicando critérios de seleção de municípios e reforçando transparência e governança dos convênios.

**Título da matéria:** Ratinho Junior sanciona lei que reduz IPVA no Paraná e garante menor alíquota do Brasil

**Data de publicação:** 25/09/2025

**Veículo:** Metrópole São José (PR)

A matéria informa a sanção da lei que reduz a alíquota do IPVA no Paraná, posicionando o Estado com a menor cobrança do imposto no país.

**Pontos positivos:** A aprovação da lei reforça a imagem de gestão fiscal eficiente do Governo do Estado, com impacto positivo no custo de vida da população e no ambiente econômico. Embora não seja ação direta da SECID, o tema dialoga com a agenda de desenvolvimento urbano e mobilidade ao aliviar custos relacionados ao uso de veículos.

**Pontos de atenção:** A recorrência do tema pode desviar o foco da atuação específica da SECID, além de gerar questionamentos sobre compensações fiscais e impactos orçamentários futuros.

**Soluções de comunicação:** Manter a SECID como coadjuvante institucional nesse tema, reforçando em comunicações próprias como a política fiscal se articula com investimentos urbanos e de infraestrutura anunciados pela pasta.

Título da matéria: União da Vitória abre licitação para revitalização da Avenida Bento Munhoz

Data de publicação: 26/09/2025

Veículo: Vale do Iguaçu 106,5 FM (PR), Portal da Cidade – União da Vitória

A matéria informa a abertura do processo licitatório para a revitalização da Avenida Bento Munhoz da Rocha Neto, obra aguardada no município e voltada à melhoria da mobilidade urbana.

Pontos positivos: a notícia reforça a atuação do Estado e do município em ações estruturantes de mobilidade, evidenciando planejamento, avanço administrativo e compromisso com a qualificação do espaço urbano.

Pontos de atenção: processos licitatórios podem gerar expectativas imediatas sobre prazos e início das obras, além de possíveis questionamentos em caso de atrasos ou impugnações.

Soluções de comunicação: divulgar informações técnicas complementares sobre cronograma, etapas da licitação e impactos previstos, reforçando a segurança jurídica e transparência do processo.

Título da matéria: Inspeção técnica avança na obra do Hospital Doutor Paulo Fortes em São Mateus do Sul

Data de publicação: 27/09/2025

Veículo: Cultural Sul (97,5 FM – São Mateus do Sul)

A matéria informa o avanço da etapa de inspeção técnica na obra do Hospital Doutor Paulo Fortes, fase anterior à entrega oficial da unidade à população.

Pontos positivos: Reforça a imagem de responsabilidade técnica, controle de qualidade e compromisso do Estado com a segurança e a boa execução de obras públicas de saúde.

Pontos de atenção: Ajustes técnicos identificados nessa etapa podem gerar interpretações equivocadas sobre atrasos ou problemas estruturais.

Soluções de comunicação: Enfatizar que a inspeção é procedimento padrão, preventivo e indispensável para garantir qualidade, segurança e durabilidade do investimento público.

28/09/2025 - Matérias não disponibilizadas para análise.

Título da matéria: Balneário Ipanema, em Pontal do Paraná, terá novas regras de uso do calçadão

Data de publicação: 29/09/2025

Veículo: JB Litoral (PR)

A matéria trata da definição de novas regras para o uso do calçadão do Balneário Ipanema, com foco em ordenamento urbano e convivência dos espaços públicos.

Pontos positivos: associa o poder público a ações de planejamento urbano, organização territorial e valorização de áreas turísticas.

Pontos de atenção: mudanças de regras podem gerar resistência de comerciantes, moradores ou usuários habituais do espaço.

Soluções de comunicação: explicar os objetivos técnicos das normas, destacando benefícios coletivos como segurança, acessibilidade e qualificação do ambiente urbano.

**Título da matéria:** Prefeito anuncia R\$ 10 milhões em pavimentação asfáltica em Quinta do Sol

**Data de publicação:** 30/09/2025

**Veículo:** Tribuna do Interior (PR) e Tribuna do Interior Online

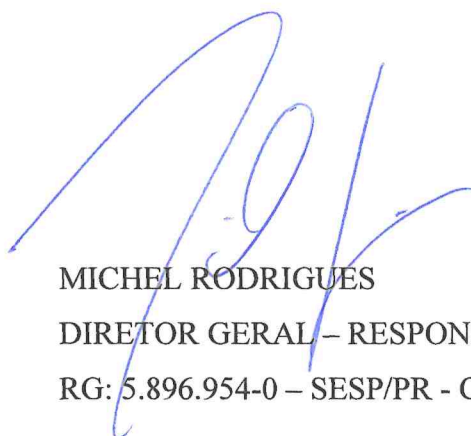
A matéria informa o anúncio de investimentos na ordem de R\$10 milhões para obras de pavimentação asfáltica no município de Quinta do Sol.

**Pontos positivos:** Reforça o fortalecimento da infraestrutura urbana nos municípios do interior, alinhando-se às diretrizes de melhoria da mobilidade e qualidade de vida.

**Pontos de atenção:** A ausência de detalhamento sobre a origem dos recursos pode limitar a percepção do papel do Estado no investimento.

**Soluções de comunicação:** Evidenciar a participação da SECID e dos programas estaduais de pavimentação, contextualizando o projeto dentro das políticas públicas vigentes.

São José dos Pinhais/PR, 11 de dezembro de 2025.



MICHEL RODRIGUES

DIRETOR GERAL – RESPONSÁVEL LEGAL

RG: 5.896.954-0 – SESP/PR - CPF: 004.307.259-30